



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



Fiscal Policy  
Research Center

# В ПОРЯДКОВУЄМО ХАОС

за підтримки «Відродження»

# Вступ



Центр досліджень фіскальної політики – це команда висококваліфікованих експертів із більш ніж 15-річним досвідом роботи в публічних фінансах, державному управлінні, економічній аналітиці та data science.

## Робимо аналітику на основі:

- звітності про виконання державного бюджету з 2002 року
- звітності понад 1500 місцевих бюджетів
- понад 270 млн трансакцій Казначейства з 2015 року
- понад 26 млн договорів з 2015 року
- понад 27 млн тендерів державних установ з 2016 року
- понад 10 млн декларацій, поданих державними службовцями до НАЗК з 2016 року
- понад 75 тисяч наборів даних на Порталі відкритих даних

Розповідаємо про складний світ фінансів простою мовою

## Вступне слово

**«Ми створюємо цифрові рішення для уряду, щоб забезпечити ефективність використання коштів платників податків»**



**Віктор Мазярчук,**  
Голова Центру досліджень фіскальної політики

Відновлення України - це не лише відбудова інфраструктури, а й відновлення довіри між державою, суспільством і міжнародними партнерами. Ця довіра починається з відкритості та достовірності даних. Саме тому ми у Fiscal Center зосередили свою діяльність на тому, щоб збирати, верифікувати та публікувати інформацію про фінансування відновлення України і його результати.

Наші бази даних і дашборди об'єднують у собі десятки джерел і допомагають урядовцям, аналітикам, журналістам, міжнародним партнерам і всім зацікавленим особам бачити хто, де і як інвестує у відновлення, які проекти

реалізуються, як використовуються кошти. Вони дають змогу оцінити повну картину відбудови - від національного рівня до конкретних громад, а також допомагають ухвалювати рішення на основі фактів, а не припущень.

Для мене і нашої команди Fiscal Center - це не лише про дані, а про відповідальність і довіру. Ми переконані: чим більше суспільство розуміє, як відновлюється країна, тим справедливішим і ефективнішим буде процес відбудови.

# Наші проекти

## Вартість війни

У вересні 2022 року наша команда започаткувала проект «Вартість війни» з метою зібрати, верифікувати та опублікувати інформацію про відновлення України в одному місці. Йдеться про витрати з державного бюджету, місцевих бюджетів та міжнародних програм. За 3 роки наші фахівці верифікували видатки на 2184 об'єкти на суму понад 28 млрд грн (645 млн євро). А також інформацію про 4599 закупівель робіт, товарів та послуг, необхідних для проведення відновлення, на загальну суму 56,2 млрд грн (1,3 млрд євро).



Зібрані та верифіковані дані про відновлення дозволяють:

- бачити реальні масштаби проведення відновлення та фінансування з різних джерел;
- уникнути дублювання фінансування джерел або проектів (наприклад, одні і ті самі роботи не фінансуються з різних джерел);
- спрямовувати ресурси туди, де вони найбільш потрібні;
- моніторити хід реалізації проектів відновлення;
- формувати реалістичні плани розвитку окремих громад і регіонів.

Відкрита інформація про відновлення дозволяє громадянам, партнерам і донорам бачити, як саме використовуються кошти - як державні, так і міжнародні. Це знижує ризики корупції, показує готовність держави працювати прозоро і зміцнює довіру до українських інституцій і держави загалом. А довіра трансформується у більшу підтримку України грантами, кредитами та інвестиціями з боку міжнародних партнерів. Це те, що нам сьогодні вкрай потрібно для швидкого і якісного відновлення.

## У рамках проєкту «Вартість війни» розробили три дашборди

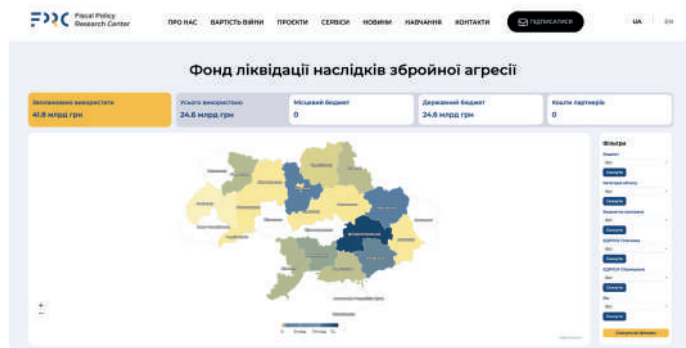
### 1. Фонд ліквідації наслідків збройної агресії

На цій інтерактивній мапі ми показали і візуалізували всю інформацію про видатки Фонду ліквідації наслідків збройної агресії за 2023 і 2024 роки (без сектору безпеки та оборони та критичної інфраструктури). Ідея полягала в тому, щоб дані були доступними та зрозумілими для кожного – як в Україні, так і за кордоном. Адже ми зробили і англomовну версію дашборду. За кілька кліків кожен може дізнатися, на що і як витрачалися кошти з Фонду.

І головне – цим цифрам можна довіряти. Наша команда ретельно верифікувала всі дані, перевіряючи їх від моменту ухвалення рішення до підтвердження звітності органів державної чи місцевої влади.

Також ми створили базу видатків Фонду за 2023-2024 роки. Бо нам важливо не просто показати цифри, а й дати суспільству зручний інструмент для аналізу, щоб журналісти, аналітики та громадськість могли відслідковувати, куди йдуть кошти, які саме проєкти фінансуються і наскільки ефективно вони реалізуються.

Крім того, окремо ми сформували базу даних закупівель за кошти Фонду ліквідації наслідків збройної агресії (2023–2024). Вона містить усі закупівлі, пов'язані з використанням коштів Фонду ліквідації у 2023–2024 роках, які вдалося ідентифікувати. А це понад 1500! В одному місці ми зібрали максимально повні дані: об'єкти (з описом і геоданими), заплановані суми, фактично використані кошти та відповідні закупівлі.



Дашборд



Відео  
інструкція



База даних  
видатків



База даних  
закупівель

## 2. Видатки місцевих бюджетів на відновлення



Дашборд



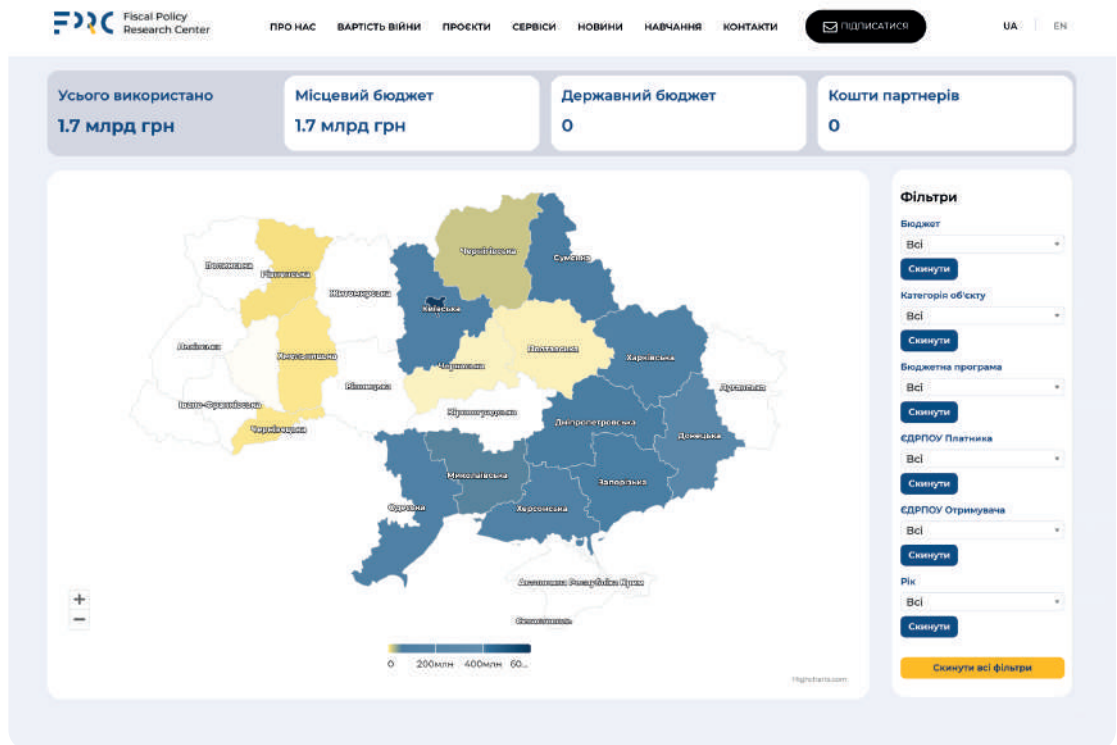
База даних  
видатків



База даних  
закупівель

Це перша структурована база, що охоплює видатки місцевих бюджетів на відновлення за спеціально створеними програмами (житло, школи, лікарні тощо). У ній зібрані дані за 2023–2024 роки. Йдеться про понад 1300 об'єктів із сумарними видатками понад 1,6 млрд грн. Для кожного об'єкта є адреса, тип, геодані та перевірені суми. Це дозволяє побачити реальну картину розподілу коштів по регіонах і нерівномірність у пріоритетах громад.

Усі дані з Є-Data пройшли верифікацію і доступні у двох форматах: як датасет і як інтерактивний дашборд українською та англійською мовами.



### 3. Кошти партнерів (ЄІБ)

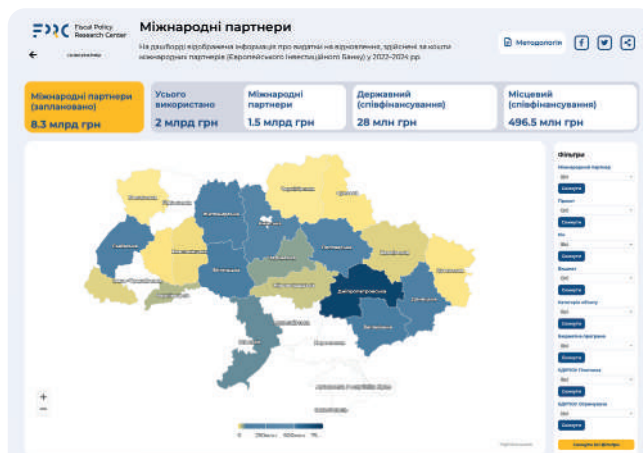
Для цієї бази даних ми зібрали понад 2 млрд грн видатків за 2022-2024 роки та більше 2 тисяч платіжних трансакцій. У ній враховані всі доступні дані про кошти Європейського інвестиційного банку, співфінансування з державного та місцевих бюджетів.

База даних охоплює видатки ЄІБ одразу за двома програмами, які фінансують відбудову житла, соціальної та критичної інфраструктури в Україні:

→ *Надзвичайна кредитна програма для відновлення України (2022–2024)*. Вона стартувала ще у 2014 році і передбачала довгостроковий кредит у 200 млн євро для відновлення соціальної та критичної інфраструктури в регіонах, що постраждали від війни та прийняли найбільше ВПО. Програма включала модернізацію житла, реконструкцію громадських будівель, оновлення інженерних мереж та транспортної інфраструктури. Після повномасштабного вторгнення програма фактично перетворилася на довгостроковий інструмент відновлення і діє й сьогодні.

→ Програма з відновлення України. Запущена у 2024 році і передбачає кредит у 340 млн євро для реконструкції житла, соціальної інфраструктури та об'єктів ЖКГ у постраждалих регіонах. Серед пріоритетів: критичні інженерні мережі, модернізація транспорту та впровадження енергоефективних і «зелених» рішень.

Крім того, у рамках Надзвичайної кредитної програми для відновлення України наша команда верифікувала базу даних закупівель. Це понад 1300 тендерів! Вона містить усі закупівлі, пов'язані з використанням коштів Програми у 2022–2024 роках, які вдалося ідентифікувати. В одному місці ми зібрали максимально повні дані: об'єкти (з описом і геоданими), заплановані суми, замовників та постачальників і власне самі закупівлі.



Дашборд



База даних  
видатків



База даних  
закупівель

# Дієві колаборації



Fiscal Center співпрацює з Рахунковою палатою для посилення спроможності державного аудиту, розвитку аналітики і підвищення прозорості у сфері публічних фінансів.

Керівник Центру Віктор Мазярчук разом з представниками ЄС, США та українських громадських організацій входив до робочої групи при бюджетному комітеті ВР щодо законопроекту про реформування Рахункової палати. 30 жовтня 2024 року парламент ухвалив відповідний закон.

«Усі учасники процесу (народні депутати, експертне середовище, представники Рахункової палати, Мінфін і міжнародні партнери) намагалися знайти найкращі підходи, щоб реформа відповідала міжнародним практикам і водночас враховувала український контекст, - пояснив він. - Для України це не просто вимога ЄС - це основа довіри до того, як ми використовуємо державні та донорські кошти».

Єврокомісія високо оцінила роботу бюджетного комітету над законом «Про Рахункову палату». Україна досягла «хорошого прогресу» (4 з 5 балів).

У 2024 році фахівці Центру були залучені до 4 аудитів Рахункової палати:

- Аналіз реалізації наданих Рахунковою палатою рекомендацій та оцінка їх впливу на систему змін у сфері виконання загальнодержавних функцій
- Аналіз реалізації наданих Рахунковою палатою рекомендацій та оцінка їх впливу на систему змін у сфері судової влади та юстиції

Упродовж 2018-2024 років Рахункова палата провела 24 аудити у сферах судової влади, юстиції та державного управління. За їх результатами аудиторі надали 400 рекомендацій, спрямованих на підвищення ефективності, прозорості та результативності роботи органів влади.

Щоб відстежувати впровадження рекомендацій Рахункової палати та аналізувати їхній вплив на діяльність державних установ, за підсумками двох аудитів команда Fiscal Center розробила дашборд “Моніторинг виконання рекомендацій Рахункової палати у судовій сфері та публічній адміністрації”.

- У 2025 році фахівці Центру були долучені до масштабного заходу - аудиту відповідності на тему «Реформування системи оплати праці у сфері державного управління».

Аудитори Рахункової палати збирали інформацію за 2023-2024 роки щодо отриманих коштів державних службовців у розрізі видатків та виокремлювали дані про посадові оклади, надбавки, лікарняні. Завданням Центру було обробити дані, зібрати їх в один датасет і на їх основі допомогти напрацювати аналітику аудиторам. У результаті стало можливим переглядати видатки в окремих структурах за рік, а також середні показники за категоріями та посадами.

Аудит охопив видатки на оплату праці майже по всій державній службі – 1800 установ і близько 135 тис. осіб.

На основні отриманих даних команда Центру також створила дашборд.



*“Щиро дякую усій команді Центру за неоціненний аналітичний внесок в аудит та високопрофесійну спільну роботу. Це було суцільне задоволення від співпраці, завдяки якій вдалося опрацювати такий величезний масив даних, побачити тренди, оцінити наслідки реформи та запропонувати дієві рекомендації щодо її покращення. Далі - контролюватимемо їх виконання”, - член Рахункової палати Кирило Клименко.*

- Крім того, у 2025 році фахівці Fiscal Center були долучені до аудиту діяльності (ефективності) на тему «Організаційне забезпечення діяльності органів судової влади».





Міністерство розвитку  
громад та територій  
України

Fiscal Center активно співпрацює з Міністерством розвитку громад та територій України, яке безпосередньо займається питаннями відновлення.

У серпні 2025 року Центр і Міністерство підписали меморандум про співпрацю, щоби зробити процес відбудови більш прозорим, зрозумілим і заснованим на даних.

Мінрозвитку звернулося до Центру із запитом: посилити контроль за реалізацією проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями (МФО). Йшлося про понад 600 проєктів по всій країні, а це масштаб, який важко охопити звичними звітами.



*“Ми почали з головного - прозорості. Розробили інтерактивний BI-інструмент, який дозволяє відстежувати реалізацію кожного з проєктів: що будується, за скільки, хто виконує роботи, коли стартували й коли завершуються, скільки вже профінансовано. Аналітика доступна у регіональному, секторальному та часовому розрізах. Дані оновлюються регулярно”, - Віктор Мазярчук.*

Наступним етапом співпраці стало створення дашборду “Моніторинг проєктів, що фінансуються за кошти міжнародних фінансових організацій”.

На інтерактивній мапі, яка охоплює 5,5 млрд дол, наданих ЄІБ, JICA, Світовим банком, ЄБРР, БРРЄ, KfW, урядами Франції і Швейцарії, можна побачити, які міжнародні партнери скільки грошей запланували надати Україні, скільки вже використано, на які проєкти, в який сферах, в яких регіонах.

Наразі інтерактивна мапа вдосконалюється і команда Центру працює над його автоматичним оновленням раз на місяць.

Дашборд презентували на URC у Римі.

*“Для чого ми просили його вас робити? Тому що це для нас дуже зручно, але для міжнародників це бомба, бо у них такого навіть немає в їх країнах... Дуже дякую вам за це, думаю, що це буде дуже великий внесок у відновлення України. Ми не зможемо, звичайно, порахувати, але ми зможемо сказати, що цей дашборд – це маленький крок, який нам дав ще стільки-то грошей”, - перша заступниця міністра розвитку громад та територій України Альона Шкрум.*



Fiscal Center також допомагає Мінрозвитку налагодити внутрішні процеси, необхідні для якісного самостійного моніторингу реалізації проєктів. Спільно з міністерством командра Центру створила систему збору та верифікації даних щодо всіх проєктів, що фінансуються міжнародними партнерами. Ця система використовується фахівцями міністерства та дозволяє переглядати консолідовану інформацію по кожному донору: обсяги передбаченого фінансування, вибірку, фактичні видатки як у розрізі окремих проєктів, так і за кожним контрактом у найдрібнішій деталізації. Дані доступні для аналізу за різні періоди.



Дашборд



**Державна  
податкова  
служба України**

У липні 2025 році Fiscal Center підписав меморандум про співпрацю з Державною податковою службою України, спрямований на цифровізацію даних та управлінських процесів у ДПС.

У межах співпраці фахівці Центру створили новий аналітичний інструмент, який значно підвищить якість, прозорість та швидкість роботи деяких департаментів податкової, а працівники ДПС зможуть виконувати свою роботу в рази швидше.

У результаті більш оперативно виявлятимуться податкові ризики і скоротиться час обробки складної інформації.



*«Дуже часто чую від бізнесу запит на підвищення цифровізації у роботі ДПС. Не лише чуємо, а і робимо якісні трансформації. Вдячна Fiscal Center, який планує не лише розробити такий інструмент, а і навчити податківців користуватися сучасними технологіями обробки даних. Спільно працюємо над зростанням довіри до Державної податкової служби України кожного платника податків»,  
– очільниця ДПС Леся Карнаух.*

Співпраця також передбачає навчання податківців сучасним інструментам аналізу даних та автоматизацію складних процесів, які нині виконуються вручну.



Окрім цього, у рамках розвитку аналітичної спроможності ДПС команда Центру допомагає ідентифікувати податкові розриви (tax gaps) та розмивання бази оподаткування (BEPS). Для виконання цієї роботи аналітики використовують відкриті дані (big data) держави, власні дані Центру та сучасні методи їх аналізу. Свої напрацювання експерти Центру передають ДПС для подальшої роботи.

Також Команда Центру створила дашборд моніторингу податкових надходжень. Це зручний інструмент, який візуалізує дані про те, як сплачуються податки і як виконується план.

*«Ми зробили базовий варіант дашборду, який плануємо удосконалювати. Уже зараз можна побачити загальну картину надходжень та їхню структуру, порівняти сплати за різні періоди: від місяця до півріччя чи року, а також відстежити динаміку як по одному податку, так і по всіх, за адміністрування яких відповідає ДПС», – керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук.*



Найближчим часом на інтерактивній мапі також буде можливість подивитись податкові надходження у розрізі регіонів і будувати прогнози на основі попередніх надходжень. Це дасть змогу оцінювати реалістичність планів ДПС і бачити загальні тенденції.



Дашборд



tax.gov.ua





Міністерство  
**фінансів**  
України

та



Центр досліджень фіскальної політики активно співпрацює з Міністерством фінансів України, зокрема у сфері моніторингу міжнародної допомоги, що надходить до державного та місцевих бюджетів.

У 2024 році команда Центру ініціювала запровадження системного моніторингу міжнародних коштів, спрямованих на підтримку відновлення України. Водночас Міністерство фінансів, як один із ключових бенефіціарів цієї допомоги, звернулось із запитом провести аналіз великого проєкту міжнародної технічної допомоги від Japan International Cooperation Agency (JICA), у межах якого Україна отримує не фінансову підтримку, а техніку, обладнання та матеріали.

У результаті команда Центру розробила інтерактивний дашборд “Як працює допомога Японії”, який дозволяє відстежувати, кому і куди спрямовується допомога від уряду Японії через агентство JICA в межах Програми екстреного відновлення.

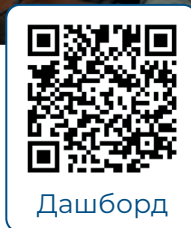
Верифікація даних тривала близько десяти місяців. Команда Центру зібрала та опрацювала інформацію з різних джерел, щоб сформувати максимально точну та прозору картину використання японської допомоги на всіх рівнях — від державних органів до комунальних підприємств.

Так, у 2023–2024 роках допомогу від JICA отримали 199 установ на суму понад 5,3 млрд грн. Найбільше обладнання надійшло до Києва, Харківської, Дніпропетровської та Херсонської областей, переважно у сфері комунальних послуг, транспорту та управління відходами.

У жовтні 2025 року команда Центру презентувала дашборд Міністерству фінансів.



*«Цей проєкт демонструє, що взаємна довіра формується через відкритість і спільну роботу. Коли уряд, громадські організації та донори діють разом, ми не просто відновлюємо країну – ми створюємо фундамент для довгострокового партнерства», - заступник Міністра фінансів України Олександр Кава.*





Подкаст



# БЮДЖЕТНІ РОЗМОВИ



Ми створили «Бюджетні розмови», щоб зробити публічні фінанси ближчими до людей. Ми розповідаємо не лише про цифри в різних сферах, але про людей і рішення, які за ними стоять. Подкаст допомагає розібратися, як формується бюджет та куди йдуть наші податки, скільки коштує відбудова і чого чекати від міжнародних партнерів, що відбувається з фінансуванням оборони та соціалки, освіти та медицини.

## 1 Сезон

Перший випуск побачив світ у січні 2024 року. Загалом протягом року вийшло 14 епізодів



### Данило Гетманцев

народний депутат, голова Комітету з питань фінансів, податкової та митної політики

*Ми знесли більшість «шкурнячків», які коштували бюджету мільярди, тобто усі ці дрібні, але численні схеми, через які державні кошти безконтрольно витрачалися або відмивалися*



### Дмитро Шевчук

заступник Голови Державної аудиторської служби України

*Ревізор — це той самий громадянин, і він так само страждає від того, що десь неякісно надаються публічні послуги*

## 2 Сезон

У другому сезоні ми підготували 10 епізодів за участі відомих посадовців, політиків, експертів і громадських активістів



### Сергій Сухомлин

Голова Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України

*Нам потрібно по-іншому підходити до процесу відбудови, визначати чіткі пріоритети, які зможуть дати зростання економіки і повернути людей в Україну*



### Орест Степаняк

керівник команди реформи шкільного харчування

*Чому реформа шкільного харчування? Щоб нашим дітям не доводилось проходити це після перших візитів до лікаря у 30 років, коли ти вперше дізнаєшся, що таке тиск, холестерин, і починаєш змінювати своє життя*

**Тарас Слущик**

керівник проєктів  
Антикорупційної ініціативи ЄС

*В Україні є багато різних проблем, одна з них – це нестача грошей, але, напевно, найбільша – це нестача експертизи*

**Олександр Сенкевич**

мер Миколаєва

*Унікальний випадок, що Миколаїв і Данія співпрацюють. Немає такої співпраці більше в Україні. Я зазвичай кажу, що Данія нас “усиновила”. І ми їм дуже вдячні за це*

**Леся Карнаух**

в. о. Голови Державної  
податкової служби України

*За кожною податковою накладною, кожним уточнюючим розрахунком, кожною податковою декларацією стоять людські життя*

**Роксолана Підласа**

народний депутат, голова  
Комітету з питань бюджету

*Я завжди намагаюся якомога менше політизувати бюджет. Я ніколи не розповідаю, чому він хороший або чому він поганий. Я говорю конкретно, по факту*

**Альона Шкрум**

перша заступниця міністра  
розвитку громад та територій  
України

*Нам треба відновлювати з новими технологіями, з безбар'єрністю, з енергоефективністю. І нам треба відновлювати точно краще, ніж було, а не так само*

**Кирило Клименко**

член Рахункової палати

*Якщо ми хочемо залучати на держслужбу кращих фахівців з ринку, ми маємо мати і адекватну цьому систему оплати праці, і просування по службі*

**Сергій Ніколайчук**

перший заступник  
голови НБУ

*Найскладнішим і водночас найправильнішим рішенням Національного банку в час війни було повернення до гнучкості обмінного курсу, відхід від його фіксації*

**Платформи**

# Комунікація подкасту і проєктів Fiscal Center у соціальних мережах



**92 відео**

**319 658**

переглядів

## ТОП-5 випусків за переглядами

1. **Леся Карнаух:** За податковою декларацією ти бачиш людські долі | Випуск 6 (2) - **50 446**
2. **Данило Гетманцев:** Ми знесли більшість «шкурнячків», які коштували бюджету мільярди | Випуск 1 (2) - **46 251**
3. **Альона Шкрум:** Ми зараз боремося за кожні 15 млн доларів на відбудову | Випуск 8 (2) - **32 147**
4. **Сергій Сухомлин:** Нам потрібно будувати, щоб повернути людей з Європи | Випуск 3 (2) - **31 656**
5. **Роксолана Підласа:** Мені незрозуміло, чому деякі фракції в парламенті голосують на зло | Випуск 7 (2) - **31 656**



## ТОП-5 shorts за переглядами

1. ДАСУ: від «бабайки з 90-х» до сучасної інституції – Гість **Дмитро Шевчук – 4376**
2. Як впливають атаки росіян на податкові збори, і чому навіть максимально реалістичний прогноз не завжди справджується – Гостя **Леся Карнаух – 1832**
3. Анонс. Нова гостя «Бюджетних розмов» – **Роксолана Підласа – 1354**
4. Як керувати містом, коли фронт – за кілька десятків кілометрів? – Гість **Олександр Сєнкевич – 1354**
5. У нас найкращі заправки в Європі, а пункти пропуску – гірше за ларьок шаурми – Гість **Сергій Сухомлин – 1222**



**177 повідомлень  
та відео reels**  
**10 136**  
переглядів

### ТОП-5 reels

1. Про найбільший інвестиційний проєкт під час війни - **906**
2. Про конференцію з питань відновлення України у Римі - **320**
3. Анонс подкасту з в. о. Голови Державної податкової служби України Лесею Карнаух - **199**
4. Анонс подкасту з першою заступницею міністра розвитку громад та територій України Альоною Шкрум - **198**
5. Як потрібно відновлювати зруйновані українські міста - **177**



**227 повідомлень**  
**64 760**  
переглядів

### ТОП-5 найпопулярніших дописів

1. Про всі бази даних Fiscal Center - **2 208**
2. Про пропозиції народних депутатів до проєкту держбюджету - **1 291**
3. Куди пішли кошти з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії за 2023 рік? - **1 137**
4. Про податки та збори у час війни - **1 063**
5. Як громади витрачають кошти на відновлення? - **1 022**



**199 повідомлень**  
**100 972**  
переглядів

### ТОП-5 постів за охопленням

1. Меморандум про співпрацю Fiscal Center з Міністерством розвитку громад та територій України - **3 635**
2. Про дашборд для моніторингу виконання рекомендацій Рахункової палати - **3 568**
3. Як змінилась оплата праці державних службовців після реформи? - **3 031**
4. Про аудит реформи оплати праці держслужбовців, до якого долучилась команда Fiscal Center - **2 655**
5. Як працює допомога Японії через JICA - **2 414**

## Наші датасети з відновлення - на Kaggle та Discuss Data

Фахівці Fiscal Center не тільки працюють над формуванням баз даних щодо відновлення, але й розміщують їх на власних ресурсах, а також на Kaggle та Discuss Data - глобальних спільнотах аналітиків, економістів, data scientists. Наприклад, на Kaggle зареєстровано понад 15 мільйонів користувачів зі 194 країн. Це аналітики, дослідники, студенти, громадські активісти, міжнародні організації. Отже, українські дані про відновлення стають доступними для сотень тисяч, а подекуди й мільйонів людей в усьому світі. Це означає, що дослідники, аналітики й студенти з різних країн можуть працювати з перевіреними даними про відновлення України. Базы даних Центру стають інструментом для досліджень, прогнозів і ухвалення рішень, допомагаючи формувати реальну картину процесів відбудови.

The image displays two screenshots of data platforms. The top screenshot shows the Kaggle website with a list of datasets under the 'Fiscal Center' profile. The datasets listed include:

- Cost of Ukraine's Recovery in 2023-2024 (Updated 2 months ago, 557 KB)
- Cost of Kyiv Region Recovery in 2022-2023 (Updated 3 years ago, 531 KB)
- Cost of Ukraine's Regions Recovery in 2023-2024 (Updated 2 months ago, 776 KB)
- Procurements of Ukraine's Recovery in 2023-2024 (Updated 2 months ago, 1 MB)
- Procurements of UA Regions Recovery in 2023-2024 (Updated 2 months ago, 1 MB)
- EIB: Ukraine Emergency & Recovery Programs (Updated 2 months ago, 1 KB)
- Ukraine Early Recovery Project Procurement (Updated 2 months ago, 1 MB)

The bottom screenshot shows the Discuss Data website, specifically the page for the dataset 'Cost of Ukraine's Recovery in 2023-2024'. The page details include:

- Dataset title: Cost of Ukraine's Recovery in 2023-2024
- Subtitle: Expenditure Dataset of the Liquidation Fund (Russia's Armed Aggression)
- Version: 1.2, published: Sept. 8, 2025
- Author: FRC OIha Volkhina
- Category: Miscellaneous
- Curator: Eduard Klein
- Open Access: 2206
- DOI: <https://doi.org/10.48320/9975E3F0-8D93-49F8-A6AB-BABAB713EDEA>

## На сайті Центру

### **База закупівель за кошти місцевих бюджетів** <https://bit.ly/3KGfZmS>

Перше зведене джерело, що об'єднує всі доступні закупівлі, профінансовані зі спеціально створених програм у 2023 - 2024 роках. Понад 1700 тендерів із описами, геоданими, сумами, замовниками, постачальниками.

### **База даних видатків місцевих бюджетів на відновлення** <https://bit.ly/3ITRqSZ>

Структурована база, що охоплює видатки місцевих бюджетів на відновлення за спеціально створеними програмами: від житла і шкіл до лікарень та інфраструктури. У ній зібрані дані за 2023–2024 роки, понад 1300 об'єктів із сумарними видатками понад 1,6 млрд грн. Для кожного об'єкта є адреса, тип, геодані та перевірені суми.

### **База даних закупівель за кошти Фонду ліквідації наслідків збройної агресії**

<https://bit.ly/3W6otWV>

База містить усі закупівлі, пов'язані з використанням коштів Фонду ліквідації у 2023–2024 роках (без сектору безпеки та оборони й критичної інфраструктури). А це понад 1500 закупівель. В одному місці ми зібрали максимально повні дані: об'єкти (з описом і геоданими), заплановані суми, фактично використані кошти та відповідні закупівлі.

### **База даних видатків Фонду ліквідації наслідків збройної агресії** <https://bit.ly/4n8J7AR>

Вперше у відкритому доступі - верифіковані дані за 2023-2024 рік (без сектору безпеки та оборони й критичної інфраструктури). Загальна сума видатків становить 24,6 млрд гривень. Ми опрацювали всі редакції урядових рішень, проаналізували 7535 платіжок зі Spending, звірили дані з казначейською звітністю, провели верифікацію через запити до розпорядників та узагальнили інформацію по 614 об'єктах і 9 бюджетних програмах.

### **База даних видатків ЄІБ: Надзвичайної кредитної програми для відновлення України (2022-2024 роки) та Програми з відновлення України (2023-2024 роки)** <https://bit.ly/47d5L5f>

Для бази даних ми зібрали понад 2 млрд грн видатків за останні три роки та більше 2 тисяч платіжних транзакцій. У ній враховані всі доступні дані про кошти ЄІБ, співфінансування з державного та місцевих бюджетів.

### **База даних закупівель Надзвичайної кредитної програми для відновлення України**

<https://bit.ly/4nQvgzU>

База містить усі закупівлі, пов'язані з використанням коштів Надзвичайної кредитної програми для відновлення України у 2022–2024 роках, які вдалося ідентифікувати. А це понад 1300 тендерів!

## Просвітницькі відео

У 2024 році ми започаткували серію просвітницьких відео, які простою мовою пояснюють складні речі - як працює бюджет, що змінюють реформи, куди спрямовуються кошти на відновлення, а також допомагають усім зацікавленим особам користуватись нашими продуктами. Загалом експерти Fiscal Center підготували 15 відеороликів, де розповідали про бюджетні новації, проєкти з відбудови, моніторинг шкільного харчування, реформу Рахункової палати - щоб кожен міг побачити, як рішення у сфері публічних фінансів впливають на повсякденне життя.

**Мета цих відео  
— зробити  
фінансову  
інформацію  
більш  
зрозумілою,  
доступною  
та корисною  
для громадян,  
журналістів і  
експертів.**

- 06.09.24** Щоденний моніторинг реалізації реформи шкільного харчування. Інструкція з користування дашбордом  
<https://www.youtube.com/watch?v=TtI49w47KwQ>
- 19.09.24** Що нового в ухваленому законопроєкті «Про Рахункову палату». Роз'яснення керівника Центру досліджень фіскальної політики Віктора Мазярчука про новації у діяльності РП  
<https://www.youtube.com/watch?v=IYTPZGXcZAK>
- 04.10.24** Реформа Рахункової палати: що зміниться? Керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук пояснює, як зміниться робота інституції після ухвалення нового законопроєкту  
<https://www.youtube.com/watch?v=pld8CqJ4XxU>
- 01.11.24** Бюджет-2025. Які зміни пропонують народні депутати? Про найцікавіші ідеї народних обранців розповідає керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук.  
<https://www.youtube.com/watch?v=KqacUTuxLA4>

- 04.11.24** Новий конкурс і підвищення зарплат - що передбачає реформа Рахункової палати? Інституції не лише розширили повноваження, але й суттєво збільшили зарплати її голові та членам. Про це детальніше розповідає голова правління Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук.  
<https://www.youtube.com/watch?v=-aCxVOJgdxU>
- 12.11.24** Інструкція: моніторинг реформи шкільного харчування (карта). Центр досліджень фіскальної політики створив інтерактивний дашборд, який в режимі реального часу оновлює інформацію про видатки кожної територіальної громади, а також про всі закупівлі, щоб громадськість завжди мала актуальну інформацію.  
<https://www.youtube.com/watch?v=XhOohh3rw5s>
- 12.11.24** Інструкція: моніторинг реформи шкільного харчування (дашборд)  
<https://www.youtube.com/watch?v=fcyZInIbi-s>
- 05.12.24** Бюджет-2025: пріоритети та втрачені можливості. Керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук розповідає про основні показники головного кошторису країни та втрачені можливості.  
<https://www.youtube.com/watch?v=2H8kZhNNKbc>

**31.01.25** «Ложечки знайшлися, але осад залишився»: чому прозора звітність має значення. Дата-аналітикиня Центру досліджень фіскальної політики Ольга Вольхіна пояснює, чому прозора звітність — це не просто бюрократія, а запорука довіри до процесу відновлення.

<https://www.youtube.com/watch?v=Vb6eJk1EpQg>

**06.02.25** Вартість війни vs. Open Budget і Spending: у чому різниця. Які ключові відмінності між проєктом Центру досліджень фіскальної політики «Вартість війни» та державними реєстрами OpenBudget і Spending? Віктор Мазярчук детально пояснює, як працюють ці платформи та яку інформацію надають користувачам

<https://www.youtube.com/watch?v=nA8YIHtO-RA>

**12.02.25** Експериментальний проєкт з відновлення: чи працює він? Розповідаємо мовою цифр. Дата-аналітикиня Центру досліджень фіскальної політики Ольга Вольхіна пояснює, скільки коштів виділили на реалізацію програми, що вдалося зробити та чому вона буксує.

[https://www.youtube.com/watch?v=eB61Mbtm\\_n0](https://www.youtube.com/watch?v=eB61Mbtm_n0)

**30.05.25** Віктор Мазярчук: Я не вірю в штучний інтелект. Я вірю в людей, які використовують ШІ. Керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук виступив на конференції APPS.UCU Generative AI Weekend в Українському католицькому університеті з лекцією «Від хаосу до системи: як ми будемо прозоре управління через дані та дії».

<https://www.youtube.com/watch?v=ivkuVhBLpq8>

**23.10.25** Куди йдуть мільярди гривень на відновлення України? Віктор Мазярчук розповідає, як формуються бази даних і чому важлива верифікація кожної гривні. А також презентує проєкти Центру про фінансування відновлення.

<https://www.youtube.com/watch?v=8NHbhxdrOaQ>

**12.11.2025** Як користуватися інструментами Fiscal Center? Віктор Мазярчук пояснює, як фахівці Центру збирають, перевіряють й перетворюють дані у відкриті датасети, аналітику та зручні дашборди. Продуктами Fiscal Center можуть користуватися журналісти, аналітики, громадськість і всі, хто хоче розібратися, як працюють державні фінанси.

<https://www.facebook.com/reel/1023794116546555>

**20.11.2025** Як Японія допомагає відбудувати Україну. Аналітикиня Центру досліджень фіскальної політики Юлія Зверевич розповідає про новий дашборд - інтерактивний інструмент, який дозволяє відстежувати, кому і куди спрямовується допомога уряду Японії через агентство JICA в межах Програми екстреного відновлення.

<https://www.youtube.com/watch?v=PWqPvsxDDIU>

## Міжнародна діяльність



Fiscal Center активно долучився до Української конференції з відновлення 2025 (URC 2025) у Римі. Ця конференція стала найбільшим міжнародним заходом, присвяченим відновленню України, зібравши понад 6 000 учасників із 70 країн.

Керівник Центру досліджень фінансової політики Віктор Мазярчук виступив на панельній дискусії «Прозорість та підзвітність у процесі відбудови: інструменти для ефективного відновлення». У своїй промові він наголосив, що Україна стала одним зі світових лідерів за рівнем відкритості урядових даних, але прозорість - це ще не довіра. Довіра з'являється там, де є якість, верифікація та відповідальність.

За його словами, у критичні моменти, коли суспільна довіра до державних інституцій падає, саме громадянське суспільство та незалежні аналітичні центри стають джерелом нових системних рішень.

“Наш Центр працює винятково з публічними фінансами. Ми самі збираємо, верифікуємо, аналізуємо та публікуємо відкриті й структуровані масиви даних, якими може користуватись будь-хто. Ми знаємо, де шукати потрібну інформацію, і допомагаємо іншим її побачити», - пояснив експерт.

Під час виступу він навів приклади, як Fiscal Center допомагає будувати довіру через аналітику. Один з них - співпраця з Міністерством розвитку громад та територій, на запит якого команда розробила BI-інструмент для моніторингу понад 600 проєктів, що реалізуються за участі міжнародних фінансових організацій. Також Центр навчав працівників міністерства користуватись інструментами, щоби зробити процеси не лише прозорими, а й зрозумілими.

Крім того, Віктор Мазярчук виступив під час сайд-івенту URC 2025 «Об'єднуючи зусилля: влада, громадянське суспільство та бізнес задля стійкої публічної політики у

відновленні України» і розповів, як громадські організації, що займаються незалежним моніторингом, можуть допомогти державі побудувати більш стійку політику.

«Ми не лише збираємо й верифікуємо дані, а й створюємо BI-інструменти, публікуємо відкриті набори даних, готуємо аналітику, доступну для державних органів, бізнесу, науковців та інших зацікавлених сторін, - наголосив Віктор Мазярчук. - Ми переконані: кожна гривня на відновлення - особливо кошти міжнародної допомоги - має бути прозорою та підзвітною. Саме тому ми тісно співпрацюємо з Державною аудиторською службою, Рахунковою палатою, урядовими органами та міжнародними партнерами. Ми проактивно ділимося верифікованими даними й допомагаємо цим інституціям посилювати їхню контрольную функцію».





**28 листопада 2024 року**

Керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук у складі української делегації взяв участь у 4-му засіданні Групи з питань бізнес-добročесності (BIG), що проходило в Парижі за ініціативи Антикорупційної мережі Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) для країн Східної Європи та Центральної Азії. Захід об'єднав представників урядів, бізнесу, громадянського суспільства та міжнародних організацій для обговорення стратегій підвищення добročесності у бізнесі.



Віктор Мазярчук виступив на відкритій сесії, де наголосив на важливості верифікації даних у процесах відновлення.

*«Прозорість - це основа довіри. Команда Центру самостійно збирає, верифікує й аналізує інформацію, яку можуть використовувати бізнес і міжнародні партнери, а наші інтерактивні інструменти роблять ці процеси зрозумілими та підзвітними», - зазначив експерт.*

Він презентував міжнародним колегам розроблені Центром дашборди, що демонструють, як відкриті дані стають інструментом у боротьбі з корупцією. Зокрема йдеться про дашборди для аналізу митних операцій. Вони допомагають оцінити ефективність експортно-імпортних операцій, відстежувати реальні обсяги товарів, які заїжджають чи виїжджають з України, виявляти потенційні ризики, наприклад, значні розбіжності у митній вартості товарів, які можуть свідчити про можливу корупцію.

**29 липня 2025 року**

Центр досліджень фінансової політики презентував керівництву українського офісу ОЕСР свої проекти, які можуть стати бенчмарками для моніторингу використання публічних коштів.



На зустрічі команда Центру показала, як працює з відкритими даними, зокрема з неякісними й фрагментованими, і перетворює їх на BI-інструменти, будує на основі цих даних AI-моделі та створює проекти з верифікації видатків на відновлення.

*«Ми любимо говорити, що впорядковуємо хаос. В Україні величезна кількість відкритих даних, але з ними треба вміти працювати», - сказав керівник Центру Віктор Мазярчук.*

Як приклад він навів проект з модернізації харчоблоків у школах, ініційований Першою леді за підтримки EUACI. У межах цієї ініціативи експерти Центру побудували систему, яка щодня оновлює дані: автоматично вночі вивантажуються закупівлі та платежі, і вже зранку оновленні дані доступні управлінцям.

Голова Офісу ОЕСР в Україні Міхал Фаленчик цікавився, як отримати правдиву, зведену інформацію про витрати, бо часто джерела розрізнені. У відповідь аналітики Центру показали, як працює їхня модель збирання, верифікації та оновлення даних. Аналітик директорату ОЕСР Анна Білоус відзначила, що Центр фактично створює «інфраструктуру» для роботи з даними в Україні.

## Візит до Брюсселя

2-4 липня 2025 року

Віктор Мазярчук разом з представники громадських організацій з України, які працюють над питаннями публічної політики, інтеграції з ЄС і відбудови, відвідав Брюссель у межах ознайомчого візиту для українських ГО.

Програма передбачала знайомство з європейськими інституціями, їхньою роботою, принципами прийняття рішень у ЄС та можливостями співпраці з українськими ініціативами. Однією з ключових стала зустріч в Посольстві Ірландії, де говорили не тільки про політику, а й про те, як Україна може ефективно інтегруватися у європейські процеси.

У Брюсселі Віктор Мазярчук домовився про координацію з командою, яка моніторить Ukraine Facility.

*“Ми познайомились із представницею ЄС, яка займається моніторингом Ukraine Facility, Kett Caoimh. Обмінялися контактами, домовилися про координацію, адже експерти нашого Центру починають працювати над моніторингом виконання 16 інвестиційних індикаторів плану Ukraine Facility», - Віктор Мазярчук.*



В ЄС працює окрема команда з 20 людей, які стежать за виконанням цих показників. Тепер до моніторингу підключатимуть і українських аналітиків, щоб процес став прозорим і зрозумілим для обох сторін.

## Українська платформа донорів

24 листопада 2025 року

Центр досліджень фіскальної політики взяв участь у зустрічі представників громадянського суспільства з міжнародними партнерами в рамках проведення Української платформи донорів у Києві.

У своєму виступі Віктор Мазярчук представив ключові напрацювання в сфері фінансової аналітики та прозорості відновлення. Він назвав три критичні передумови ефективного відновлення: достовірні дані, єдині стандарти підзвітності та інструменти моніторингу. Також керівник Fiscal Center презентував результати проєкту «Вартість війни», у рамках якого фахівці Центру системно збирають, верифікують та публікують дані про фактичне фінансування відновлення з державних, місцевих та міжнародних джерел.

На прикладі Харківської області Віктор Мазярчук продемонстрував наявні проблеми з нерівномірністю фінансування, низькою спроможністю окремих громад реалізовувати проєкти та недостатньою якістю пріоритезації. І наголосив, що потрібні спільні стандарти прозорості, активне залучення громадських організацій до планування й моніторингу проєктів, а також постійний діалог між державою, донорами та громадянським суспільством.



## Публічні заходи

### 4 грудня 2024 року

Віктор Мазярчук взяв участь у зустрічі українських громадських організацій з делегацією Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) і представив ключові досягнення команди Центру, зокрема зібрані і систематизовані дані про видатки Фонду ліквідації наслідків збройної агресії, а також бюджетів Київської області та 40 місцевих громад. «Ми хочемо стати українським аналогом Кільського інституту світової економіки – організації, яка систематично моніторить усю допомогу, що отримує Україна. Ця база стане бенчмарком, на який зможуть посилатися як українські, так і міжнародні партнери», – зазначив Мазярчук.



### 9 грудня 2024 року

Керівник Центру став спікером на форумі Pro-integrity: Сприяння доброчесності у публічному секторі, який зібрав антикорупціонерів, урядовців, лідерів думок, журналістів та представників неурядових організацій. Віктор Мазярчук взяв участь у секторальній дискусії, присвяченій цифровізації та дерегуляції для кращого врядування на місцевому рівні.



### **16 грудня 2024 року**

Віктор Мазярчук провів лекцію для учасників навчального курсу «Сектор оборони: творці змін» для представників сфери безпеки та оборони. Під час виступу керівник Центру розповів про ключові аспекти фінансування війни та трансформацію бюджету України в цих умовах, а також про те, як фіскальні рішення впливають на ефективність обороноздатності.



### **24 січня 2025 року**

Команда Центру досліджень фіскальної політики відвідала перший RISE day в якості офіційного члена коаліції RISE. Виступаючи на заході, Віктор Мазярчук розповів про проєкти, які втілив Центр у 2024 році, а також поділився планами на 2025. «Наш ключовий план на цей рік - зібрати та верифікувати дані, пов'язані з міжнародними коштами, які заходять в Україну на відновлення і тут використовуються. Буде непросто, але ми це зробимо», - наголосив Мазярчук.

### **20 лютого 2025 року**

Віктор Мазярчук разом із колегами по коаліції RISE зустрівся зі спеціальним представником глави МЗС Італії з питань відновлення України Давіде Ла Чечіліа. Говорили про підготовку до Ukraine Recovery Conference 2025 у Римі, а також про роль громадських організацій у забезпеченні ефективної відбудови.



### **7 березня 2025 року**

Керівник Центру виступив на вебінарі Інституту економічних досліджень і політичних консультацій «Відкриті дані для відбудови: де брати та як використовувати?». Віктор Мазярчук поділився з учасниками заходу практичними інструментами для створення власної аналітики та досліджень, а також розповів: як здійснюється фінансування відбудови з державного та місцевих бюджетів, як знайти інформацію про конкретні витрати на відновлення і як самостійно перевіряти фінансування реконструкції за допомогою відкритих даних.

### **20 червня 2025 року**

Керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук взяв участь у панельній дискусії «Громади і відновлення: потреби, бар'єри, ресурси», організованій Всеукраїнською асоціацією ОТГ та CORE. За його словами, одна з головних проблем у сфері відновлення — це розрізненість та ненадійність даних, якими оперують як на місцях, так і на рівні держави. Мазярчук також презентував учасникам один з проєктів команди - «Вартість війни».

### **25 червня 2025 року**

Команда Центру долучилась до RISE Summer Day, де обговорювали майбутню Ukraine Recovery Conference у Римі та реформу управління публічними інвестиціями (УПІ).

### **10-11 травня 2025 року**

Віктор Мазярчук виступив на APPS.UCU Generative AI Weekend в Українському католицькому університеті і прочитав лекцію «Від хаосу до системи: як ми будемо прозоре управління через дані та дії». Він презентував учасникам конференції: інтерактивні дашборди щодо видатків на відновлення, єдину в Україні верифіковану базу даних щодо видатків на відновлення і проєкт моніторингу реформи шкільного харчування.

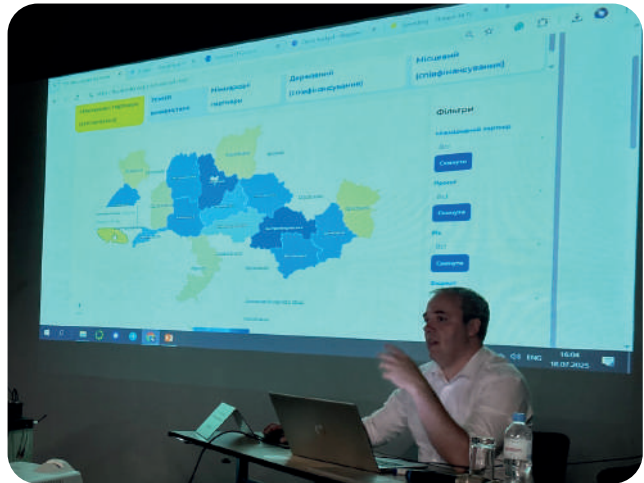


### 18-20 липня 2025 року

Віктор Мазярчук став одним із запрошених спікерів на тренінгу IWPR «Розбудова спроможності ОГС контролювати і взаємодіяти з владою в громадах під час воєнного стану». Віктор Мазярчук говорив про те, що таке бюджет і чому він завжди є компромісом, пояснив, що таке реверсна дотація, і розклав по полицях бюджетний цикл. А ще показав, як у реальному житті контролювати витрати на рівні громад за допомогою Openbudget та Spending. Віктор також презентував проєкт Центру досліджень фіскальної політики — «Вартість війни», де зібрана детальна інформація про відновлення України. Там можна побачити, скільки коштів і на що витрачається під час відбудови.

### 19 листопада 2025 року

Віктор Мазярчук прочитав лекцію «Антикорупція у дії: рішення, які працюють» у рамках курсу «Зміни тут» від аналітичного центру We Build Ukraine. Він розповів про дашборди та датасети, які створює команда аналітиків Центру, і які покликані зробити процес відновлення більш прозорим, бо дозволяють громадам, журналістам та усім охочим бачити реальні обсяги профінансованих проєктів, їхню вартість і стан виконання.



### 15 листопада 2025 року

На панельній дискусії IWPR FORUM 2025 «Підзвітність влади: дієві інструменти для активістів та журналістів» Віктор Мазярчук розповів, як Центр акумулює всю інформацію про відновлення в одному місці й робить її доступною для всіх зацікавлених сторін, а також презентував проєкт «Вартість війни».



## Навчання

Керівник Центру досліджень фіскальної політики Віктор Мазярчук викладає одразу у двох університетах: Українському католицькому університеті у Львові та Київській школі економіки.

В Українському католицькому університеті він читає курс про те, як кризи б'ють по публічних фінансах. Це лекції про управління фінансами в умовах невизначеності, а саме в періоди економічних криз, природних катаклізмів, пандемій й воєн.



*«Це візійний курс із реальними кейсами. Ми говоримо про те, що може трапитися з бюджетом під час кризи і як на це реагувати»,*

*- пояснює Віктор Мазярчук.*

У Київській школі економіки він викладає курс для бакалаврів - «Управління публічними фінансами». Тут студенти знайомляться з основами: що таке бюджет, як працюють публічні фінанси та в чому різниця між ними. Окрема частина курсу присвячена фіскальним ризикам: як формується державний бюджет, які ризики в ньому закладає уряд і як ці ризики можуть вплинути на фінанси країни в майбутньому.

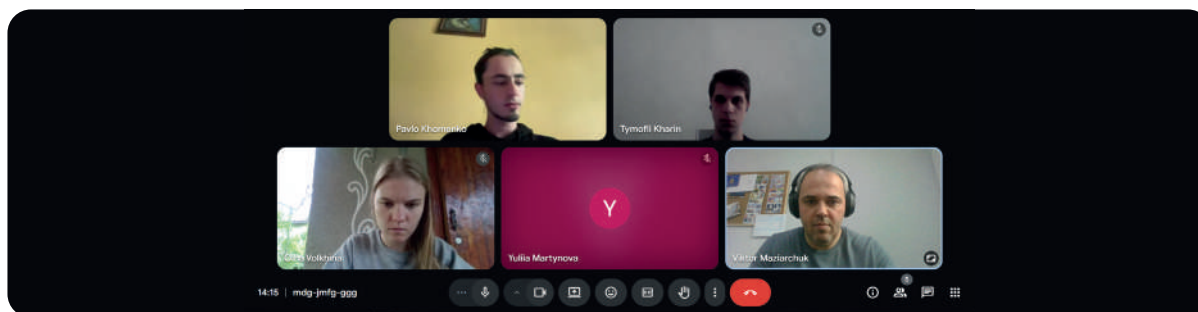
У 2024 році експерти Центру продовжили менторство студентів Українського католицького університету, які навчаються на програмі дата-аналітики. Студенти обрали проєкт «Вартість війни» для дослідження та створення аналітичних інструментів. Вони працювали із відкритими даними щодо відновлення України, аналізували витрати та створювали візуалізації на основі реальних показників. А аналітики Центру допомагали із аналізом та консультували у форматі щотижневих зустрічей.

«Минулого року ми вже співпрацювали зі студентами УКУ, і це був крутий досвід. Цього разу вони самі запропонували долучитися до збору та верифікації даних про використання коштів на відновлення з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії у 2024 році. Це ще раз підтверджує, що такі проєкти, як наш, не лише змінюють підхід до прозорості витрат, а й формують нове покоління фахівців, здатних працювати з відкритими даними та приймати зважені рішення. Ми також надзвичайно раді, що університети використовують зібрані нами дані в наукових цілях під час навчального процесу», - наголосив Віктор Мазярчук.

Крім того, влітку 2024 року Центр взяв на себе менторство студентів Київської школи економіки, які обрали курс машинного навчання.

Щотижня експерти Центру проводили консультації для студентів: допомагали сформулювати гіпотези, структурувати підхід, щоби в підсумку вийшла якісна групова аналітична робота, яку вони презентували наприкінці курсу.

«Ми запропонували студентам тему, пов'язану з державними закупівлями, і хотіли навчити їх вчасно виявляти «тривожні дзвіночки» ще на початковому етапі: перенесення термінів, зміни сум або умов, які можуть свідчити про ризики затягування виконання робіт, - зазначив Віктор Мазярчук. - Для нас ця робота — не факультатив. Це свідомо інвестиція в покоління, яке буде приймати рішення на основі цифр і фактів».



Команда Центру досліджень фіскальної політики також ділиться своїми знаннями із представниками ЗМІ. 14 квітня 2025 року фахівці Центру провели тренінг для регіональних медіа про те, як розбиратись у публічних фінансах. Віктор Мазярчук розповів, чим відрізняються державний і місцевий бюджети, як працює бюджетне фінансування, а ще показав, які інструменти використовувати для пошуку інформації про бюджетні витрати.

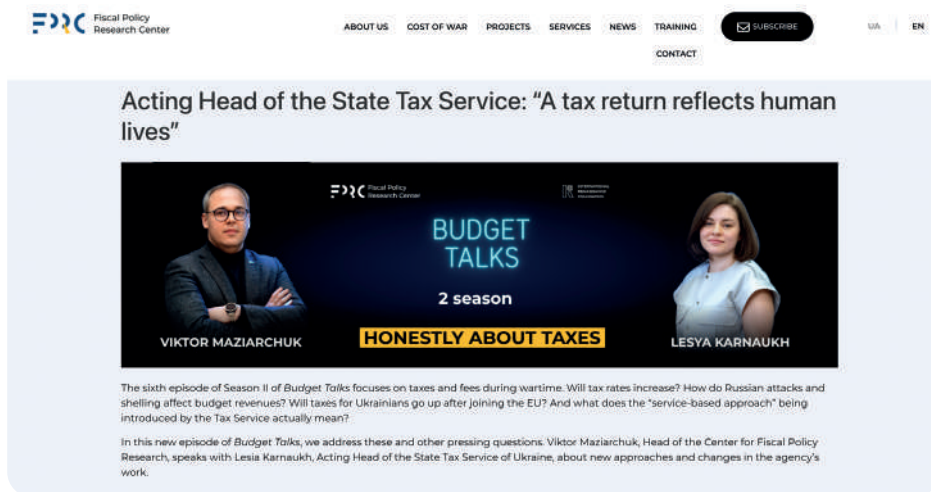
# Проекти Fiscal Center відтепер in English

Щоби поширювати ідеї та дослідження Fiscal Center серед міжнародних партнерів, інвесторів, донорів, експертів та аналітиків, ми зробили англійську версію майже всіх продуктів та досліджень. Адже англійська - мова міжнародної комунікації.

Так, усі дашборди і бази даних нашого Центру доступні in English. І всі зацікавлені іноземці можуть напряму відстежувати дані про відновлення без мовних бар'єрів. Таким чином, наші дані можуть стати частиною глобальних досліджень.

Крім того, завдяки сучасним технологіям voice learning ми створили англомовну версію всіх наших подкастів. Це ще один спосіб комунікувати зі світом, особливо зараз, у час війни, і доносити нашу позицію.

Наша мета — щоб Україну чули і розуміли у світі. Англомовні проекти - ще один крок у цьому напрямку.



The screenshot shows the website of the Fiscal Policy Research Center. The top navigation bar includes links for ABOUT US, COST OF WAR, PROJECTS, SERVICES, NEWS, TRAINING, and CONTACT. There is a SUBSCRIBE button and language options for UA and EN. The main content area features a podcast episode titled "Acting Head of the State Tax Service: 'A tax return reflects human lives'". The episode is part of "BUDGET TALKS 2 season" and is titled "HONESTLY ABOUT TAXES". It features Viktor Maziarchuk and Lesya Karnaukh. The description of the episode discusses taxes and fees during wartime, including questions about tax rate increases, the impact of Russian attacks and shelling on budget revenues, and the implications of joining the EU.



подкаст  
англійською



[fiscalcenter.org/en/novyeny-en/](https://fiscalcenter.org/en/novyeny-en/)

## Наші інновації

Fiscal Center активно інтегрує сучасні технології у свою аналітичну та комунікаційну діяльність. Наша команда застосовує інструменти штучного інтелекту для роботи з великими масивами даних, автоматизації аналітичних процесів і створення якісних візуалізацій. У зборі та верифікації даних ми комбінуємо рішення провідних міжнародних компаній - зокрема великі мовні моделі на кшталт ChatGPT - разом із власними AI-інструментами, розробленими для глибшої автоматизації та підвищення точності перевірки даних.

Інновації впроваджуються також у сфері комунікацій: технологія voice cloning дає змогу створювати англомовні версії нашого подкасту «Бюджетні розмови», розширюючи його аудиторію та роблячи українську аналітику доступною для міжнародних партнерів.

Використання цих технологій допомагає нам швидше й точніше опрацьовувати інформацію, робити аналітику зрозумілішою, інтерактивною та ближчою до користувача.

Як зазначив керівник Центру Віктор Мазярчук під час конференції APPS.UCU Generative AI Weekend в Українському католицькому університеті:

***«Я не вірю в штучний інтелект.  
Я вірю в людей, які використовують штучний інтелект».***



## Ми у ЗМІ

Центр досліджень фіскальної політики активно співпрацює із засобами масової інформації, популяризуючи власні інтерактивні інструменти та результати досліджень у сфері публічних фінансів і відновлення. Упродовж року діяльність Центру неодноразово привертала увагу провідних українських медіа: від всеукраїнських видань до регіональних.

Так, проєкт “Вартість війни” став темою окремого великого матеріалу видання «Рубрика». У статті «"Це про прозорість і довіру": як проєкт “Вартість війни” розраховує фактичну ціну відбудови України» розповідається про створення єдиної верифікованої бази даних про видатки, пов'язані з війною й подоланням її наслідків.

Інтерв'ю з керівником Центру Віктором Мазярчуком було опубліковане на сайті Коаліції RISE Ukraine: “Ми хочемо створити прозору і верифіковану базу всієї міжнародної допомоги, яку отримує Україна” - Віктор Мазярчук». Матеріал, зокрема, знайомив читачів із діяльністю Центру, його командою та проєктами, спрямованими на забезпечення підзвітності та ефективності відбудови.

Окрему увагу медіа приділили й експертним коментарям Центру. На платформі ЛБ.ua вийшов блог Віктора Мазярчука «МВФ відлучило депутатів від впливу на “розподіл інвестицій” у бюджеті», у якому він пояснив значення змін до Бюджетного кодексу для підвищення прозорості у розподілі коштів державних інвестиційних проєктів.

Великий інтерес з боку ЗМІ викликав запуск дашборду моніторингу податкових надходжень загального фонду державного бюджету, створеного у співпраці з ДПС України. Новину про це поширили Економічна правда, ЛігаЗакон, Дело.ua, Цензор.НЕТ, Юридична газета, Приватний підприємець, Кременчуцька газета, Leopoldis.news та інші видання.

Значну увагу журналісти приділяли й подкасту «Бюджетні розмови», який став майданчиком для відвертих дискусій про публічні фінанси. ЗМІ активно цитували героїв подкасту, наприклад, NV-бізнес винесло у заголовок заяву Голови комітету ВРУ з податкової політики Данила Гетманцева - «Абсолютно всі знають, що це схема». Гетманцев розповів, як бізнес роками лобіював свої інтереси через Податковий кодекс».

Миквісті та [Korabelov.info](https://korabelov.info) опублікували матеріали про будівництво нового водогону, посилаючись на голову Агентства відновлення Сергія Сухомлина: «Сухомлин пояснив, чому новий водогін для Миколаєва будуть меншої потужності, ніж планувалось», «Місто, що «п'є» в три рази менше, ніж планували: Миколаєву урізали новий водогін». А видання Столиця.news процитувало заступницю міністра розвитку громад та територій Альону Шкрум: «Україна – перша у світі держава, яка надає компенсації для відновлення чи відбудови житла під час війни».

Крім того, NV-подкасти неодноразово включали «Бюджетні розмови» до добірки найкращих подкастів тижня. Серед відзначених випусків були епізоди з мером Миколаєва Олександром Сенкевичем та заступницею міністра Мінрозвитку Альоною Шкрум.

## Нетворкінг і комунікація (ЗМІ, кофітокс)

Щомісяця проводили “Розмови за кавою” – зустрічі представників громадських організацій, експертного середовища та ЗМІ для обговорення актуальних економічних та політичних питань у неформальній атмосфері, обміну ідеями і досвідом та пошуку конструктивних рішень.

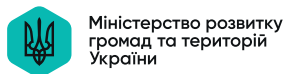


**10**  
зустрічей

**10**  
учасників  
у середньому

журналісти,  
урядовці,  
експерти,  
парламентарі

# Співпраця



## Наша команда



### **Віктор Мазярчук**

Віктор має досвід роботи в комерційних організаціях сфери інвестиційного консалтингу та управління проектами. Він встиг попрацювати головним експертом групи “Публічні фінанси” Реанімаційного пакету реформ, керівником Офісу фінансового та економічного аналізу у ВРУ і радником Голови Рахункової палати. А в 2023 році створив Центр досліджень фіскальної політики.



### **Ольга Вольхіна**

У Центрі Оля займається збором та аналізом даних, що стосуються відбудови в Україні, включаючи інформацію про об’єкти та їхнє фінансування. Разом з колегами вона перетворює великі масиви різноманітних даних у зручні формати для візуалізації та аналізу.



### **Юлія Зверєвич**

Із новачка Юля стрімко перетворилася на одного з найважливіших гравців нашої команди. Вона бере на себе найскладніші проекти, вручну перевіряє дані та збирає інформацію, яку не вдається отримати автоматично. Один із ключових проектів Юлі - збір і аналіз даних про технічну допомогу від Японії.



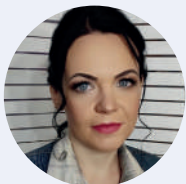
### **Наталя Коваленко**

Наталя 20 років працювала у різних сферах: девелопмент, консалтинг, проєктний менеджмент і аналітика. Своїм досвідом вона тепер ділиться з нашою командою.



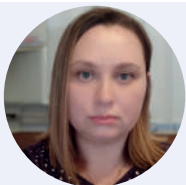
### **Наталя Овдієнко**

Наталя працювала репортером “у полях”, редактором та смм-ницею в кращих інформагентствах країни, очолювала пресслужбу в державній установі. У нашій команді вона намагається зробити так, щоб важлива робота Центру була відома загалом, а наших експертів цитували журналісти.



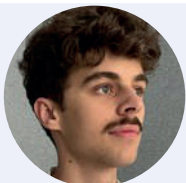
### **Марина Стадник**

Марина працювала в наукових установах, міжнародних проєктах та на державній службі у ВРУ. Її досвід дозволяє бачити перспективи там, де інші бачать лише проблеми. У Центрі Марина працює на громадських засадах, вивчаючи й аналізуючи перспективи розвитку публічних фінансів та публічного управління, а у вільний час вирощує квіти.



### **Наталя Шевченко**

Наталя має багаторічний досвід у різних галузях. Зокрема, працювала в юридичній сфері, займалася маркетингом та відкрила власну справу. Вона вміло здійснює збір, чистку та аналіз даних. Наталя є необхідним ланцюгом у нашій команді, яка створює продукт, корисний для суспільства.



### **Артур Шевцов**

Артур має досвід реалізації проєктів у таких сферах як логістика, публічні фінанси, медіа та ІТ, де він розробляв аналітичні системи, що обробляють величезні масиви даних. У центрі Артур займається розробкою дашбордів у рамках проєкту “Вартість війни”.



### **Тетяна Щербина**

Тетяна має 29 років стажу (здається, вона знає все про цифри і навіть більше!). Працювала головним бухгалтером в ТОВ “Сіті Конект”, Київському винзаводі, головним інспектором в державній податковій. У нашій команді відповідає за ведення фінансової звітності і за те, щоб дебет завжди збігався з кредитом.

**РІЧНИЙ ЗВІТ  
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ  
«ЦЕНТР ДОСЛІДЖЕНЬ ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ»**

**«Впорядковуємо хаос за підтримки  
Міжнародного фонду «Відродження»**

2025 рік

Цей звіт є результатом спільної роботи команди, партнерів та експертів, об'єднаних спільною метою — зробити фіскальну політику зрозумілішою, прозорішою та ефективнішою для кожного громадянина України.

Дякуємо всім, хто долучився до нашої діяльності у 2025 році.

Працюємо далі!





2025