

РІК

з «Відродженням»

результати співпраці



Вступ



Центр досліджень фіскальної політики – це команда висококваліфікованих експертів із більш ніж 15-річним досвідом роботи в публічних фінансах, державному управлінні, економічній аналітиці та data science.

Робимо аналітику на основі:

- звітності про виконання державного бюджету з 2002 року
- звітності понад 1500 місцевих бюджетів
- понад 90 млн трансакцій Казначейства з 2015 року
- понад 20 млн договорів з 2015 року
- понад 10 млн тендерів державних установ з 2016 року
- майже 10 млн декларацій, поданих державними службовцями до НАЗК з 2016 року
- понад 75 тисяч наборів даних на Порталі відкритих даних

Розповідаємо про складний світ фінансів простою мовою

Маємо незаплямовану репутацію

Вступне слово

«Ми створюємо цифрові рішення для уряду, щоб забезпечити ефективність використання коштів платників податків»



Віктор Мазарчук,
Голова Центру досліджень фіскальної політики

Я завжди цікавився публічним фінансами. Маю профільну освіту і чималий досвід у цій сфері. Але працюючи з великими даними, зрозумів, що мені бракує технічної освіти, щоби обробляти масиви інформації. Навчання в Українському католицькому університеті допомогло отримати спеціалізовані знання для роботи з Big Data. Після цього з'явилася ідея поєднати дві, здавалось би, непоєднані сфери - публічні фінанси і великі дані. Це було напередодні повномасштабного вторгнення росії в Україну. Згодом виявилось, що зацікавлення публічними фінансами, зокрема видатками, в непростий час війни стало дуже актуальним. Так виник Центр досліджень фіскальної політики.

Наша команда не просто збирає і структурує великі масиви даних, ми їх верифікуємо, тож за кожен цифру можемо ручатись. До того ж ми самостійно робимо аналітику на основі опрацьованої інформації і зручну візуалізацію. Після цього відкрито ділимося вже "чистими" даними: розміщуємо на нашому сайті зручні для користувачів дашборди, щоби всі охочі могли відслідковувати і аналізувати інформацію, яка їх цікавить, робити дослідження, публікації тощо.

Під час збору даних ми використовуємо сучасні технології, зокрема штучний інтелект.

Наші проєкти

Вартість війни

Проєкт спрямований на створення єдиної бази даних верифікованої інформації як про видатки, направлені на відновлення й відбудову України, так і про інші видатки на подолання наслідків війни. Йдеться про кошти державного і місцевих бюджетів, а також міжнародних партнерів.

Видатки, які ми моніторимо:

- відновлення пошкоджених або знищених об'єктів, або будівництво нових
- функціонування держави у воєнний період
- підтримка та розвиток бізнесу
- виплати ВПО та інші соціальні платежі
- видатки, здійснені за рахунок коштів іноземних партнерів
- інші видатки, які стали наслідком війни

Ми переконані, що залучення широкого кола учасників до моніторингу видатків забезпечить підвищення ефективності використання коштів і, як наслідок, – довіри до України з боку міжнародних партнерів.

У рамках проєкту Вартість війни

Розробили дашборд для моніторингу видатків на відбудову Київської області після повномасштабного російського вторгнення

У липні 2023 року Центр досліджень фінансової політики спільно з Інститутом аналітики та адвокації за підтримки Інституту економічних досліджень та Equil Rights and Independent Media (Франція) стартував з проєктом щодо моніторингу видатків на відбудову Київщини. Спочатку аналізували витрати тільки з державного бюджету, спрямовані на відновлення в цій області. Усі дані візуалізували у зручній для користувачів формі дашборду. Презентація інтерактивної мапи відновлення Київщини відбулась у Бучі в грудні 2023 року спільно з Головою Київської обласної військової адміністрації Русланом Кравченком.

«Сьогодні презентували проєкт, який ще пів року тому був моєю великою мрією. Реалізувати його здавалося завданням із «зірочкою». Але було спільне бажання команди Київської ОВА та Центру досліджень фінансової політики показати, що всі процеси відновлення можуть бути прозорими та публічними»

Руслан Кравченко,
начальник КОВА



Наступним етапом у вдосконаленні інтерактивного дашборду стала робота з великими даними про інші видатки, які спрямовувались на відбудову Київщини, - як місцевих бюджетів, так і міжнародних партнерів. І завдяки підтримці Міжнародного фонду "Відродження" цей амбітний і масштабний проєкт вдалось успішно реалізувати.



«Найскладнішим було зібрати та верифікувати дані по відновленню з місцевих бюджетів: видатки йшли з різних бюджетних програм. Щоб віднайти кошти, що реально спрямували на відбудову, ми занурилися в платежі, і завдяки взаємодії з місцевим самоврядуванням розклали ці дані по «цеглині», відділивши фінансування відновлення від поточних витрат. Ми досліджували видатки понад 30 місцевих бюджетів. Це тисячі платіжок. На їх детальний аналіз і верифікацію пішли місяці роботи. Тож за кожною нашою цифрою стоїть кропітка праця»

Ольга Вольхіна,
дата-аналітикиня Центру досліджень
фіскальної політики

На сьогодні інтерактивна мапа містить інформацію про

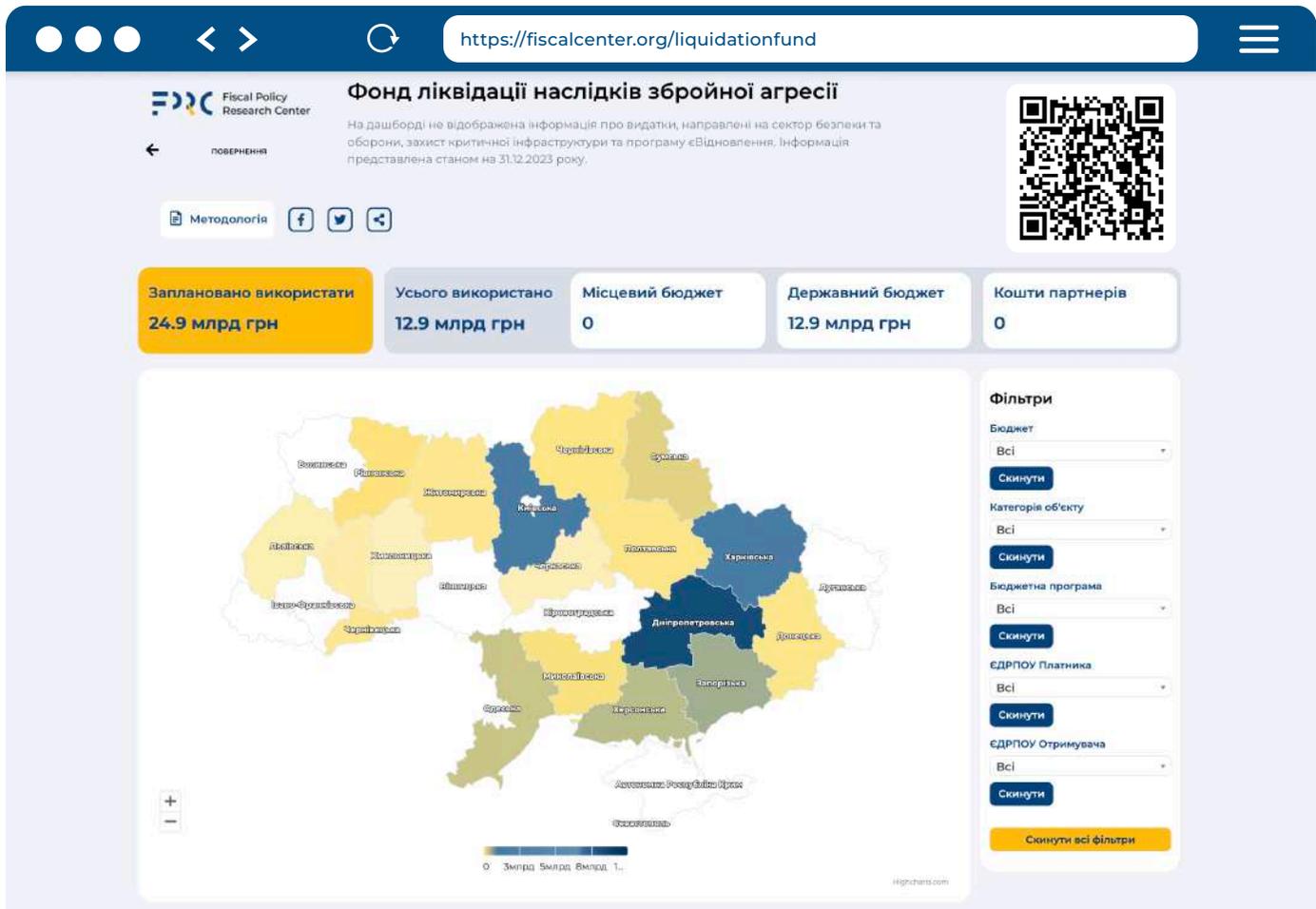
- 3 625 об'єктів
- на загальну суму понад 5,5 млрд грн
- 57 бюджетних програм
- 10 880 платіжок

Детальніше про проєкт - <https://fiscalcenter.org/kyivregion>



Створили єдину в Україні верифіковану базу даних щодо видатків Фонду ліквідації наслідків збройної агресії і на її основі розробили дашборд

Ми збрали дані щодо видатків з Фонду, здійснених Казначейством на всі об'єкти відновлення (за винятком сектору безпеки та оборони, критичної інфраструктури та програми «Відновлення»), верифікували їх та розробили інтерактивний інструмент моніторингу, завдяки якому кожен може прослідкувати: скільки коштів виділили, на який об'єкт, скільки використали, яка компанія відповідає за відбудову.



Найбільша цінність дашборду – це дані, яким можна довіряти, представлені у зручному форматі, що дозволяє прослідкувати рух виділених коштів і фактичні видатки аж до об'єкта.

Інтерактивна мапа має чотири рівні деталізації: область, район, територіальна громада, населений пункт. Крім цього, в дашборді доступні фільтри за категоріями об'єктів, бюджетними програмами, а також можливість вибору за ЄДРПОУ платника та отримувача. Детальні графіки відображають розподіл видатків за типами об'єктів та за періодом, найбільших замовників та отримувачів, а також таблиці з розподілом по бюджетних програмах та об'єктах.

Цей інструмент надає можливість усім зацікавленим сторонам, включаючи державні та місцеві органи влади, міжнародних партнерів та громадськість, побачити видатки на відновлення на різні об'єкти по всій території України, а також відслідкувати, як саме витрачаються ці кошти. Це сприятиме підвищенню ефективності та прозорості використання коштів.

Крім того, Центр зробив дослідження "Видатки фонду ліквідації наслідків збройної агресії у 2023 році". Воно стало результатом детального аналізу зібраної інформації щодо видатків Фонду і є аналогом фінансового аудиту, здійсненого незалежним аналітичним центром

На сьогодні інтерактивна мапа містить інформацію про

- 426 об'єктів
- на загальну планову суму понад 24,9 млрд грн (фактичні видатки - 12,9 млрд грн)
- 6 бюджетних програм
- 2357 платіжок

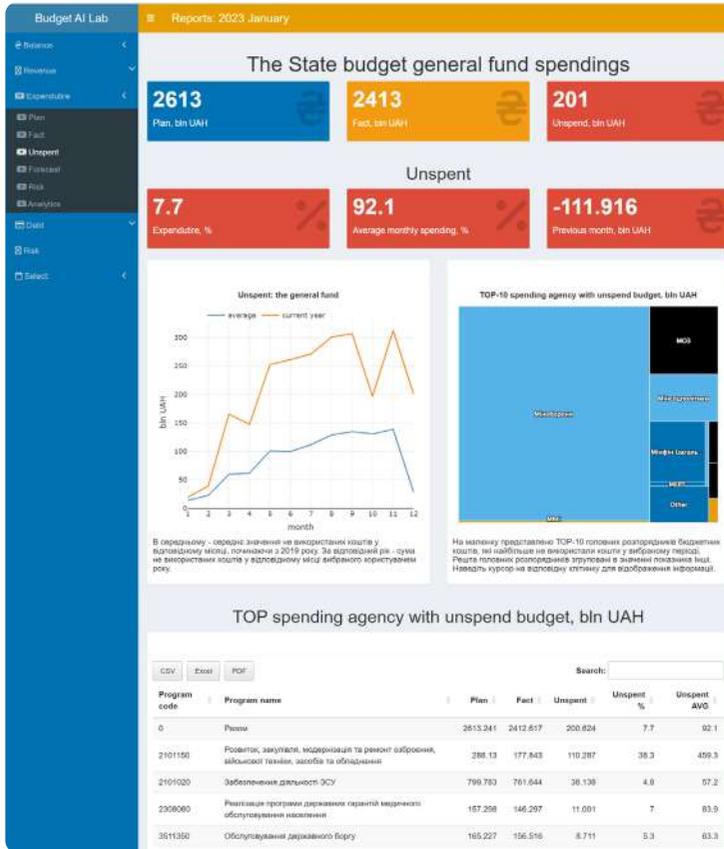


Детальніше про проєкт - <https://fiscalcenter.org/liquidationfund>

Розпочинаємо проєкт щодо моніторингу видатків, здійснених за рахунок міжнародних партнерів

І вже незабаром покажемо всім зацікавленим громадянам, державам і організаціям, які допомагають Україні, на що спрямовуються їх фінансові ресурси і в яких обсягах.

Моніторинг бюджету



Щомісяця здійснювали оцінку видатків бюджету та аналізували наявність фінансового ресурсу в уряді

Для точності прогнозів ми розробили метамодель прогнозування видатків бюджету (2FAIM), яку постійно вдосконалюємо. Наша модель здійснює прогнозування видатків усіх бюджетних програм, оцінює ймовірність їхнього виконання та розраховує оптимальні значення для кожного з показників. Це дозволяє виявляти потенційні недоліки управління публічними фінансами та напрацьовувати для уряду рекомендації, що базуються на даних, щоб забезпечити оптимальну фіскальну політику. Це сприяє громадському контролю ефективності планування та використання коштів платників податків.

Протягом вересня – жовтня 2023 року в Комітеті Верховної Ради з питань бюджету під час розгляду проекту державного бюджету України на 2024 рік у першому читанні тестували розроблену модель, на практиці оцінюючи всі пропозиції народних депутатів України.

Надавали пропозиції до проекту держбюджету щодо оптимізації видатків

Керівник Центру був долучений до Робочої групи з підготовки проекту держбюджету-2024 до першого читання



фото: facebook
Roksolana Pidlasa



Крім того, Центр зробив дослідження “Оцінка бюджетної прозорості в Україні в 2023 році”, проаналізувавши 49 державних інституцій, головних розпорядників бюджетних коштів і 100 розпорядників бюджетних коштів



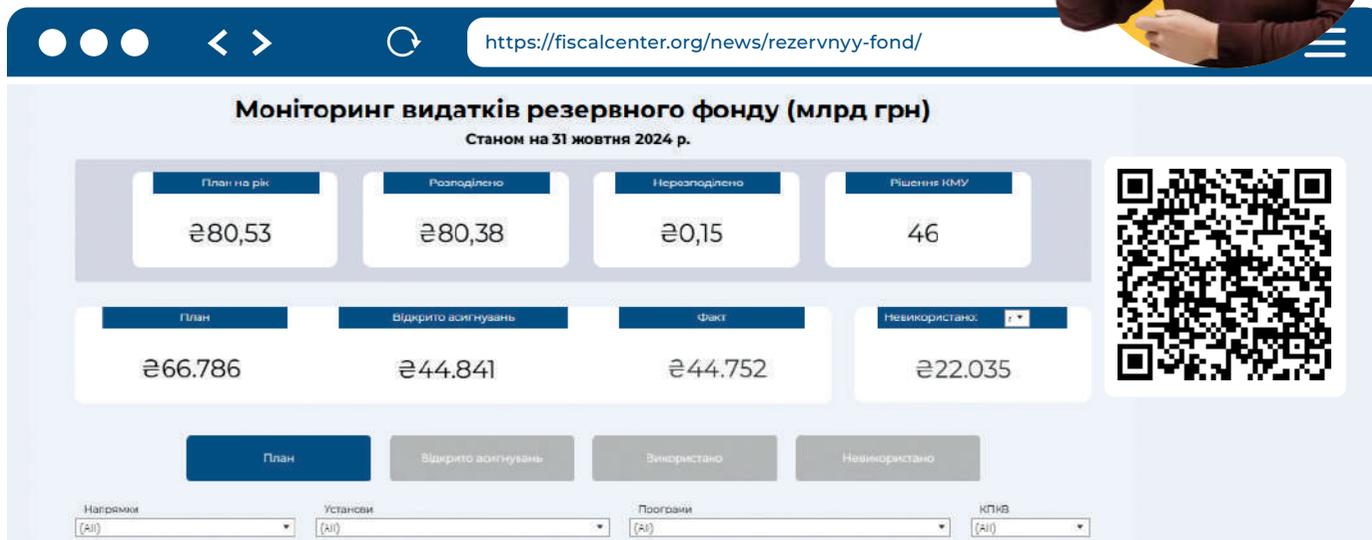
Здійснили моніторинг видатків резервного фонду держбюджету

На прохання Мінекономіки команда Центру зібрала дані про видатки резервного фонду державного бюджету за 10 місяців 2024 року і розробила дашборд, на якому можна побачити, куди спрямовувались кошти фонду у розрізі різних категорій і сфер. Наразі інтерактивна мапа містить інформацію про планові видатки на понад 80 млрд грн. Дашборд дозволяє подивитись, скільки коштів було передбачено, яким було фактичне фінансування і скільки грошей не витратили - як загалом, так і в розрізі кожного місяця.

Дашборд оновлюється щомісяця.

«Це важливий інструмент для урядовців, щоби мати під рукою оперативні дані про те, кому виділили кошти з Фонду, як вони використовуються і яка сума залишається невикористаною. Це також дозволить їм ухвалювати необхідні та вчасні управлінські рішення. Наприклад, якщо з якихось причини розпорядник не використовує кошти, то або дізнатись причини затримки та посприяти вирішенню питання, або забрати фінансування і перерозподілити іншим»

Віктор Мазярчук,
Голова Центру досліджень фіскальної політики



Працювали над новим законом про Рахункову палату

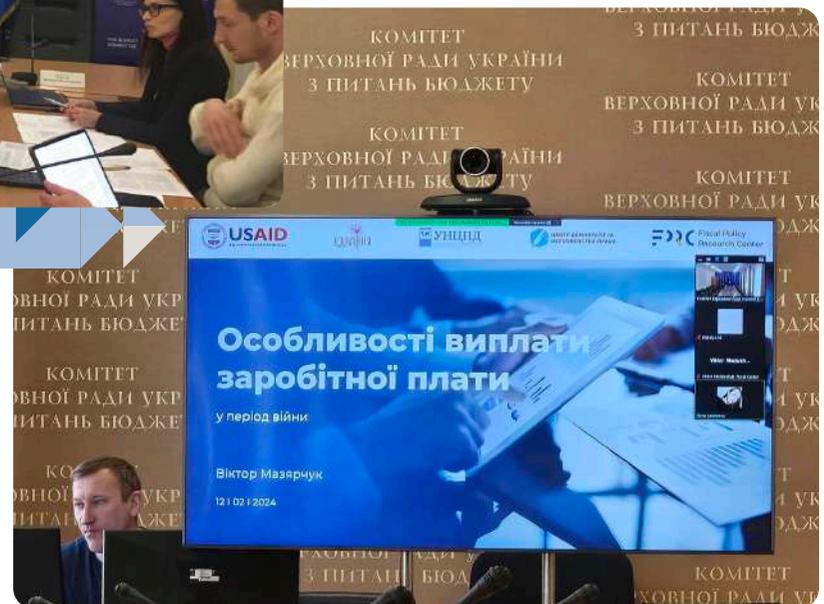
Центр досліджень фінансової політики спільно з представниками Коаліції RISE долучилися до робочої групи, яка напрацьовувала нову редакцію закону про Рахункову палату. Робочу групу з реформування інституції очолює голова Комітету ВРУ з питань бюджету Роксолана Підласа. До обговорення оновленого закону, що відповідав би міжнародним стандартам, також залучені експерти із США, Представництва ЄС в Україні та SIGMA.

30 жовтня 2024 року парламент ухвалив цей закон в цілому і, як результат, Україна виконала один з індикаторів для отримання 1,5 млрд дол США прямої бюджетної допомоги.

У рамках діяльності робочої групи експерт Центру презентував дослідження щодо особливостей виплати зарплат різним категоріям держслужбовців у період війни



фото: facebook
FiscalCenter



Взяли участь у розробці моделі оперативного моніторингу реформ (бюджетних видатків)

Розроблений для Антикорупційної ініціативи ЄС (EUACI) дашборд під час Європейського регіонального саміту шкільного харчування в Києві презентували першій леді Олені Зеленській, прем'єр-міністру Денису Шмигалю та міністру освіти Оксену Лісовому.



«Цей проєкт було б неможливо реалізувати без нашої багатомісячної роботи над моделлю ідентифікації закупівель у рамках нашої співпраці з Міжнародним фондом “Відродження”. Люблю, коли один проєкт доповнює інший, спільно формуючи середовище прозорості та підвищуючи якість урядових рішень»

Віктор Мазярчук,
Голова Центру досліджень фіскальної політики



Подкаст “Бюджетні розмови”

Створили подкаст “Бюджетні розмови” і записали 14 випусків за участі відомих фінансових експертів, політиків, державних діячів.



Ведучі

Віктор Мазярчук
Роман Слободян



Герої



Олександр Ябчанка | військовослужбовець батальйону «Вовки Да Вінчі»

“Називаєш себе економічним фронтом, будь добрий, – воюй: обери конкретну бригаду чи батальйон - і забезпеч їх тим, чим вони будуть знищувати ворога”



Ярослав Железняк | народний депутат

“Кожен, хто обіймає державну посаду, має зосередитися на трьох речах: налагодженні виробництва зброї, підтримці фронту або пошуку способів мобілізувати внутрішні ресурси, щоб покрити розрив у 15 млрд доларів у бюджеті”



Надія Бігун | заступниця міністра економіки

“Ми працюємо через Prozorro навіть під час війни, і коли кажемо про це іноземцям, у них очі стають квадратні: не може такого бути, але подивіться – Херсон закуповує через Prozorro”



Олександр Солонтай | експерт з місцевого розвитку, керівник ГО «Агенція відновлення та розвитку»

“Найкращою відповіддю на путінську “інфекцію” федералізації була децентралізація – передати владу на місця, щоб люди самі ухвалювали рішення і жили, як європейці”



Дарина Марчак | перша заступниця міністра соціальної політики

“У нас ще й досі пострадянська модель і філософія соціальної підтримки”



Олександра Бетлій | експертка Інституту економічних досліджень та політичних консультацій

“Чому інфляція важлива? Тому що від неї залежить наша купівельна спроможність”



Зоряна Скалецька | міністр охорони здоров'я 2019-2020 років

“Для пацієнтів ситуація покращується: в систему охорони здоров'я надходить більше коштів. 150 млрд грн - це все-таки не маленька сума. І носити тепер гроші «в кишеню» - це неправильно, це спричиняє корупцію в більших масштабах. Сьогодні, якщо у медзакладі є договір з НСЗУ, і з вас вимагають гроші або пропонують купити якісь ліки, це є підставою для скарги до НСЗУ”



Регіна Харченко | в. о. міського голови Запоріжжя

“Ми маємо разом працювати над тим, щоб любити своє місто. Це наша з вами задача. Не моя, не депутатів, не керівника департаменту. Тому що кондиціонери ставите ж ви на пам'ятках архітектури”



Володимир Цабаль | народний депутат

“Зараз ми маємо бути готові йти на непопулярні деколи рішення. Хтось воює – він робить найбільшу жертву, і той, хто в тилу, має розуміти, що він теж має йти на певні жертви”



Ольга Вольхіна | дата-аналітикиня Центру досліджень фіскальної політики

“Усім цікаво, куди йдуть гроші. Але не всі можуть так просто взяти і подивитися. Дуже важко залізи в бази, почати їх звіряти, особливо якщо твій інструментарій - це лише excel, адже він просто не тягне такі обсяги інформації”

Платформи



Комунікація подкасту у соціальних мережах

YouTube ТОП-5 випусків за переглядами

- Про «дірку» в бюджеті, економічну мобілізацію і підвищення податків - **Випуск №13 - 24 549**
- Про війну і децентралізацію та прощання з радянським минулим - **Випуск №8 - 22 388**
- Про публічні закупівлі, «яйця по 17» та ДОТ - **Випуск №7 - 20 462**
- Про макропоказники, інфляцію та «чорних лебедів» - **Випуск №10 - 12 368**
- Про медреформу, укриття в лікарнях і міграцію медиків - **Випуск №11 - 8 831**

ТОП-5 shorts за переглядами

- «Україна - не Афганістан, не Африка...». Які компанії будуть займатися відновленням? - **Гостя - Надія Бігун - 11 190**
- Чому одні громади допомагають армії, а інші - ні? - **Гість - Олександр Солонтай - 11 120**
- «Чому люди крадуть? Може, совість не інстальована» - **Гостя - Надія Бігун - 9 047**
- Що робити для мобілізації внутрішніх ресурсів? Перестати красти! - **Гість - Ярослав Железняк - 4 081**
- З радянським минулим треба прощатися в усіх сферах - **Гість - Олександр Солонтай - 1 827**

ТОП-5 відеоінструкцій

- Як знайти компанію, що отримала кошти на відновлення? - **22 549**
- Як користуватися порталом «Вартість війни» - **19 069**
- Скільки коштів United24 пішло на відбудову в Україні - **12 113**
- Demonstration of the Cost of War Portal: Education Expenditures - **4 328**
- Щоденний моніторинг реалізації реформи шкільного харчування - **4 581**

INSTAGRAM ТОП-5 reels

- Анонс “Бюджетних розмов” із Регіною Харченко - **1 364**
- Запоріжжя продає Леніна - **339**
- Анонс “Бюджетних розмов” із Олександрою Бетлій - **335**
- Що робити для мобілізації внутрішніх ресурсів? - **227**
- Анонс “Бюджетних розмов” із Зоряною Скалецькою - **224**

TELEGRAM ТОП-5 найпопулярніших дописів

- Презентація дашборду по Київській області - **1 900**
- Чому важливо скаржитись до НСЗУ - **1 100**
- Чим харчуються захисники на нулі і який на смак сухпайок? - **994**
- Чому рішення суддів можуть дорого коштувати усім? - **940**
- Анонс запуску дашборду по Фонду ліквідації на зустрічі з Жеремі Пелле - **625**

Facebook ТОП-5 постів за охопленням

- Як працює децентралізація в умовах війни? - **2 376**
- Що потрібно зробити, щоби закупівлі стали швидкими та ефективними? - **1 108**
- У Берліні, на Ukraine Recovery Conference, презентували інтерактивну карту відновлення Київської області - **1 078**
- Лише 5,7% платіжок Казначейства мають достовірні дані про тендери в системі Prozorro - **1 053**
- Чому інфляція важлива? Що потрібно робити, щоби збільшити продуктивність праці в Україні - **858**

Нетворкінг і комунікація

“Coffee talks” (з правилами Chatham House)

Щомісяця проводили “Розмови за кавою” – зустрічі представників громадських організацій, експертного середовища та ЗМІ для обговорення актуальних економічних та політичних питань в неформальній атмосфері, обміну ідеями і досвідом та пошуку конструктивних рішень.

12

зустрічей

10

учасників
у середньому

журналісти,
урядовці,
експерти,
парламентарі



Публічні заходи

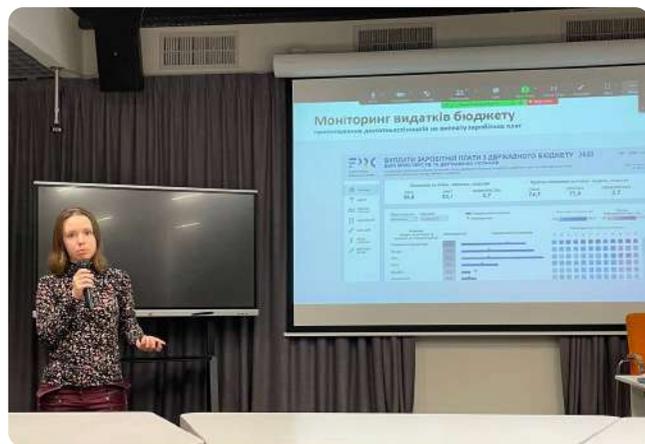
У вересні 2023 року у Київській області створили Спостережну раду з питань відбудови, до якої увійшли представники Центру досліджень фінансової політики, ПРООН в Україні, Трансперенсі Інтернешнл Україна, Інституту законодавчих ідей, Open Contracting Partnership та ТОВ «ІА «УНН». Її основне завдання – контроль за всіма етапами відбудови: від планування до завершення проєктів.

17 листопада 2023 року Публічна “Модернізація України; Майбутнє України. Правила Vs Прагнення”. Учасники дискусії - керівник Центру Віктор Мазярчук та заступник голови НАЗК Олександр Стародубцев - шукали відповіді на запитання, чому нам треба подбати про добросовісність в управлінні державними і приватними структурами та як громадяни можуть ініціювати і впливати на зміни.



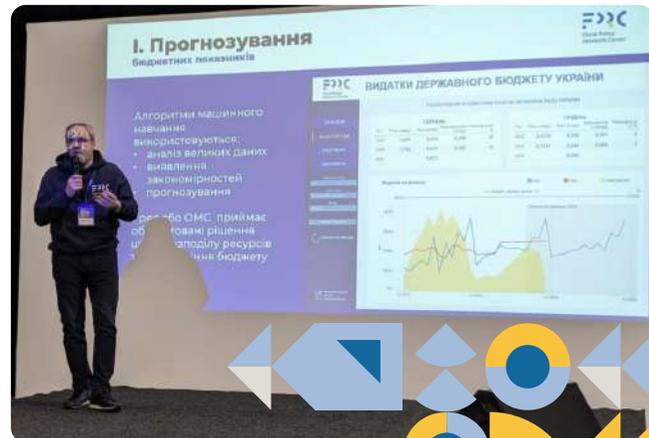
4 листопада 2023 року На Форумі “Підзвітність влади: ефективні інструменти для регіональних активістів та журналістів” (Institute for War & Peace Reporting) представили інтерактивний дашборд щодо фінансування відновлення в Київській області.

27 листопада 2023 року Для магістрів програми “Наука про дані”, які обрали курс “Data science in real life” в Українському католицькому університеті, презентували напрацювання експертів Центру щодо моніторингу фінансування відновлення та запропонували набори даних щодо видатків на відновлення, закупівель (Prozorro) для роботи над груповими проєктами. У лютому 2024 року чотири групи студентів презентувати свої роботи, які базувалися на матеріалах нашого Центру.



8 грудня 2023 року виступ на дев'ятому Форумі електронного врядування 451e (Львів) з презентацією напрацювань Центру на тему "ШІ в публічних фінансах". Під час виступу представили нашу роботу в таких напрямках:

- використання ШІ в прогнозуванні витраток бюджету (модель 2FAIM)
- організація роботи щодо моніторингу витраток на відновлення із використанням можливостей сучасних технологій



22 грудня 2023 року Презентація дашборду моніторингу витраток на відновлення в Київській області за участі голови Київської обласної військової адміністрації. Команда Центру зібрала та верифікувала дані щодо фінансування відновлення у 2022-2023 роках з державного бюджету у Київській області на загальну суму 1,5 млрд грн. Ці кошти спрямували на понад 2000 об'єктів.



6 березня 2024 року Презентували генеральному директору Expertise France Жеремі Пелле інтерактивну систему моніторингу витраток Київської області та розповіли про роботу над моніторингом витраток відновлення, здійснених з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії.

18 березня 2024 року Під час круглого столу «Ефективна відбудова: як громадськість та влада шукають спільну мову. Кейси Київщини та Миколаївщини», організованого Інститутом економічних досліджень, експерти Центру презентували інтерактивний дашборд щодо витраток відновлення в Київській області.



18 квітня 2024 року Публічний діалог «Децентралізація на зв'язку»: Місцеві бюджети в умовах воєнного стану: аналіз, проблеми, перспективи. На заході обговорювалися стратегічні підходи до реформування системи місцевих фінансів, взаємозв'язок Стратегії розвитку громади із бюджетним процесом, чіткий розподіл повноважень та відповідного фінансового ресурсу, питання внутрішнього контролю та аудиту.

12 червня 2024 року Ukrainian Recovery Conference (Берлін). Керівництво Київської обласної військової адміністрації презентувало учасникам конференції розроблений Центром інтерактивний дашборд щодо фінансування відновлення на Київщині.



19 липня 2024 року На засіданні парламентської ТСК з розслідування порушень при здійсненні публічних закупівель під час війни експерти Центру презентували пропозиції щодо реалізації висновків Комісії та дослідження на тему синхронізації даних Казначейства з даними Prozorro

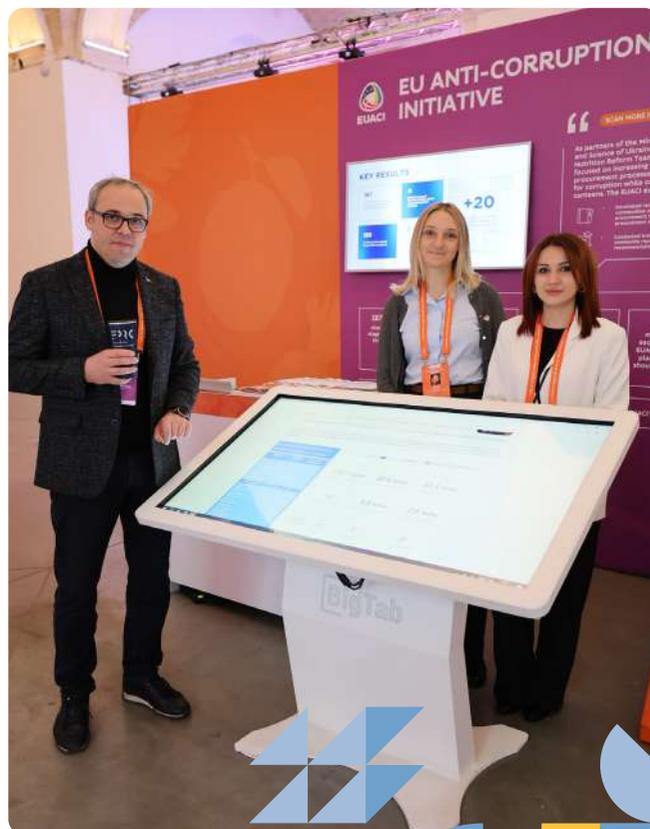


27 вересня 2024 року На “Конференції стійкості: внесок громадянського суспільства”, організованої Міжнародним фондом “Відродження”, керівник Центру презентував інтерактивний дашборд з видатками на фінансування відновлення з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії у 2023 році та розповів про основні напрями, в яких громадянське суспільство та експерти можуть бути опорою для формування стійкого розвитку України.



12 листопада 2024 року Під час Європейського регіонального саміту шкільного харчування в Києві презентували першій леді Олені Зеленській, прем'єр-міністру Денису Шмигалю та міністру освіти Оксену Лісовому розроблений експертами Центру для Антикорупційної ініціативи ЄС (EUACI) дашборд щодо моніторингу реформи шкільного харчування (модернізації харчоблоків). У рамках співпраці з МФ "Відродження" Центр розробляв модель ідентифікації закупівель Prozorro для видатків відновлення з державного бюджету, яка лягла в основу цього дашборду.

21 жовтня 2024 року На зустрічі коаліції RISE з керівником робочої групи «Відбудова України» Європейської комісії Габріелем Бланком Віктор Мазярчук презентував проекти і дашборди по темі відновлення, які розробив і реалізував Центр досліджень фінансової політики, а також повідомив, що найближчим часом команда Центру розпочне моніторинг надходжень коштів від міжнародних партнерів, зокрема Європейського Союзу, у рамках плану Ukraine Facility.



Навчання

Керівник Центру Віктор Мазярчук викладає навчальні курси у провідних університетах:

- «Бюджетний процес: основи» у Київській школі економіки для магістрів Публічної політики тарядування
- «Управління публічними фінансами в умовах невизначеності» в Українському католицькому університеті для магістрів Публічного управління та адміністрування



Також він прочитав окремі лекції у рамках проєкту «Бюджетні розмови»:

- Київський столичний університет ім. Бориса Грінченка, для студентів факультету економіки та управління (17 жовтня 2024 року)
- Український католицький університет, для студентів Публічного управління та адміністрування (15 листопада 2024 року)

Експерти центру протягом листопада 2023-березня 2024 року здійснювали менторство студентів сертифікаційних програм “Data Analytics 1 (Intro)” та “Data Analytics 2” Українського католицького університету в написанні їх підсумкових робіт курсу.

Центр спільно з Українським католицьким університетом розробив сертифікований навчальний курс «Спільне формування бюджету громади: від потреб до аналітики». Мета курсу - навчити учасників, представників ГО та ОМС, системному та заснованому на даних підходу до управління публічними фінансами, зокрема аналізу потреб громади для формування бюджету, аналізу бюджетних показників, ухвалення рішень на основі проведеного аналізу та комунікації отриманих результатів і рішень для стейкхолдерів. Окремо програма акцентує увагу на питаннях фінансування відновлення громад, а також етичних та професійних стандартах в управлінні публічними фінансами.



Навчальні тренінги та лекції для журналістів:

- лекції щодо особливостей функціонування публічних фінансів в Україні, зокрема:
 - “Особливості бюджетного процесу” (14 жовтня 2023 року)
 - “Проект державного бюджету 2024” (28 жовтня 2023 року)
 - “Інструменти моніторингу відновлення” (29 січня 2024 року)
- Школа антикору для журналістів-розслідувачів (Центр досліджень фіскальної політики виступив одним з ініціаторів, грудень 2023 року та квітень 2024 року)
- онлайн-лекція для студентів факультету журналістики Українського католицького університету (8 березня 2024 року)
- тренінг для журналістів та керівників регіональних медіа у рамках проекту «Підвищення стійкості медіа в Україні» (26 жовтня 2024 року)

Навчання для представників органів місцевого самоврядування та громадських активістів:

- у співпраці з Антикорупційним штабом відбулось неформальне обговорення щодо необхідності реформувати Державну аудиторську службу та Рахункову палату (10 січня 2024 року)
- у співпраці з Інститутом аналітики та адвокації провели лекцію “Як громадам стати привабливими для інвестицій та як залучати кошти держави для власних проєктів” (16 квітня 2024 року)
- провели навчальний модуль для представників органів місцевого самоврядування Київщини на тему “Відновлення Київської області: фактичні витрати бюджету”, на якій презентували результати роботи Центру та навчали, як працювати з даними відновлення (1 серпня 2024 року)



Співпраця



Центр досліджень фіскальної політики активно співпрацював з провідними українськими ЗМІ, привертаючи увагу до реалізованих та майбутніх проєктів, спрямованих на підвищення прозорості у сфері публічних фінансів. Особливий інтерес медіа викликали інноваційні інструменти Центру — інтерактивні мапи та дашборди для моніторингу видатків на відновлення, що стали темою обговорення на таких медіамайданчиках, як Espresso TV, Kyiv Post, Bihus.Info та інших.

Радіо та телебачення

Espresso TV

В інтерв'ю Андрію Яницькому у програмі “Економіка” Віктор Мазярчук розповів про те, як громадяни можуть контролювати бюджетні витрати. Також обговорили питання пріоритетних видатків, фінансування ремонтів, перекладання бруківки та перенаправлення коштів на ЗСУ.

У проєкті телеканалу “Програма відбудови та розвиток міст” Віктор Мазярчук прокоментував перебіг відновлення багатоповерхівки в Умані, пошкодженої ракетними ударами РФ, а також звернув увагу на серйозні проблеми в реалізації проєктів з відновлення, що фінансуються з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії.

Київ FM

У радіоєфірі Віктор Мазярчук презентував унікальний інструмент, який дозволяє відстежувати витрати з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії до копійки. Це інтерактивна мапа відновлення (дашборд), за допомогою якої можна дізнатись видатки в різних регіонах та сферах.

Bihus.Info

У випуску “Розпил мільйонів на відбудові Херсонщини: друзі замголови ОВА, підставні фопи і завищені ціни” журналісти показали дашборд відновлення, який Центр досліджень фіскальної політики створив разом з Київською ОВА.

5 канал

В ефірі телеканалу Віктор Мазярчук прокоментував наміри уряду скоротити міністерства та наслідки такого рішення для економіки.

Електронні ЗМІ

Запуск інтерактивної мапи відновлення, яку розробив Центр, широко висвітлювали всеукраїнські та регіональні медіа: **Укрінформ, Інтерфакс-Україна, Інформатор, Ти Київ, Моя Київщина, БЖlife та інші.**

Окрему увагу ЗМІ отримала робоча група “Прозорість та підзвітність”, до якої входить Центр. У співпраці з Київською ОВА група аналізує витрати на будівництво фортифікаційних споруд, забезпечуючи баланс між відкритістю даних і дотриманням вимог безпеки. Про роботу групи з коментарями Віктора Мазярчука написало агентство **УНН.**

В інтерв'ю виданню **Kyiv Post** Віктор Мазярчук прокоментував наміри уряду підвищити податки, щоб фінансувати оборонні витрати.

Видання **The page** передрукувало повідомлення Центру про суму надходжень до Фонду ліквідації наслідків збройної агресії за січень-червень 2024 року.

Крім того, керівник Центру підготував аналітичну статтю для Інституту аналітики та адвокації про використання державних даних у різних сферах.

Блоги Віктора Мазярчука

Лівий Берег (ЛБ)

- *“Прозорість - запорука успішного відновлення”*
- *“Публічні фінанси відбудови: прозорий бюджет та сучасні інструменти аналітики даних”*
- *“Куди йдуть кошти з Фонду ліквідації наслідків збройної агресії”*
- *“Модернізація шкільних їдалень: “наварити” на обідах не вдасться?”*
- *“Наскільки ефективно працює Рахункова палата?”*
- *“Що з дисципліною у членів Рахункової палати?”*

Дзеркало Тижня

- *Чим запам'яталась Рахункова палата за останні півтора року”*



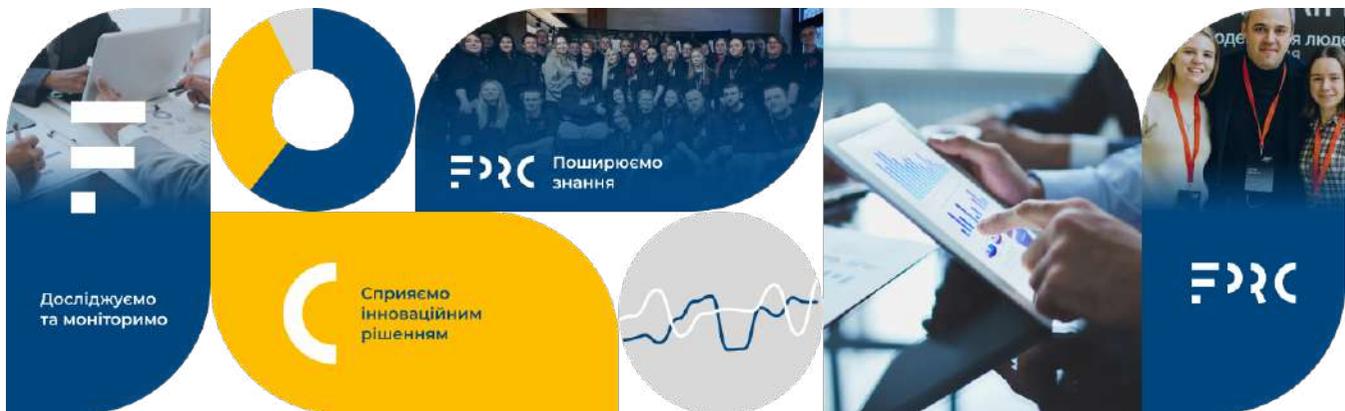
Центр досліджень фіскальної політики

Працюємо над підвищенням якості управління публічними ресурсами та забезпеченням їх оптимального використання шляхом громадського контролю та просування принципів демократії.

Для цього ми:

- досліджуємо та моніторимо
- сприяємо інноваційним рішенням
- поширюємо знання

Наша мета — зробити публічні фінанси прозорими, ефективними та зрозумілими для всіх!



Наша команда



Ольга Вольхіна

У Центрі Оля займається збором та аналізом даних, що стосуються відбудови в Україні, включаючи інформацію про об'єкти відбудови та їхнє фінансування. Разом з колегами вона перетворює великі масиви різноманітних даних у зручні формати для візуалізації та аналізу.



Юлія Зверевич

Свій перший професійний досвід Юлія здобуває в нашій команді, де працює з даними щодо відновлення. Юлія вручну перевіряє дані та збирає інформацію, яку не вдається отримати автоматично.



Наталя Коваленко

Наталя 20 років працювала у різних сферах: девелопмент, консалтинг, проєктний менеджмент і аналітика. Своїм досвідом вона тепер ділиться з нашою командою.



Сандра Конопацька

У Центрі Сандра відповідає за роботу з даними, розробляючи дорожні мапи для їхнього ефективного використання. Вона має досвід роботи у сфері відповідального штучного інтелекту, працювала над науковими дослідженнями в лабораторії Responsible AI при NYU Tandon. Окрім професійної діяльності, Сандра активно займається волонтерством та видавництвом книжок. А ще захоплюється power metal і свого часу була менеджером музичного гурту Sunrise.



Віктор Мазярчук

Віктор має досвід роботи в комерційних організаціях сфери інвестиційного консалтингу та управління проєктами. Він встиг попрацювати головним експертом групи “Публічні фінанси” Реанімаційного пакету реформ, керівником Офісу фінансового та економічного аналізу у ВРУ і радником Голови Рахункової палати. А в 2023 році створив Центр досліджень фіскальної політики.



Наталя Овдієнко

Наталя працювала репортером “у полях”, редактором та смм-ницею в кращих інформагентствах країни, очолювала пресслужбу в державній установі. У нашій команді вона намагається зробити так, щоб важлива робота Центру була відома загалом, а наших експертів цитували журналісти.



Марина Стадник

Марина працювала в наукових установах, міжнародних проєктах та на державній службі у ВРУ. Її досвід дозволяє бачити перспективи там, де інші бачать лише проблеми. У Центрі Марина працює на громадських засадах, вивчаючи й аналізуючи перспективи розвитку публічних фінансів та публічного управління, а у вільний час вирощує квіти.



Наталя Шевченко

Наталя має багаторічний досвід у різних галузях. Зокрема, працювала в юридичній сфері, займалася маркетингом та відкрила власну справу. Вона вміло здійснює збір, чистку та аналіз даних. Наталя є необхідним ланцюгом у нашій команді, яка створює продукт, корисний для суспільства.



Артур Шевцов

Артур має досвід реалізації проєктів у таких сферах як логістика, публічні фінанси, медіа та ІТ, де він розробляв аналітичні системи, що обробляють величезні масиви даних. У центрі Артур займається розробкою дашбордів у рамках проєкту “Вартість війни”.



Станіслав Шостак

За 4 роки роботи за спеціальністю Стас встиг попрацювати як у міжнародних стартапах, так і на великі корпорації. Створені ним дашборди стали невід’ємною частиною маркетингових кампаній і допомогли бізнесам зростати. Його робота з автоматизацією даних і прогнозуванням допомагає компаніям приймати обґрунтовані рішення та покращувати операційну ефективність. У Центрі Стас розробляє BI-системи з нуля.



Тетяна Щербина

Тетяна має 29 років стажу (здається, вона знає все про цифри і навіть більше!). Працювала головним бухгалтером в ТОВ “Сіті Конект”, Київському винзаводі, головним інспектором в державній податковій. У нашій команді відповідає за ведення фінансової звітності і за те, щоб дебет завжди збігався з кредитом.



2024